

## ارزیابی وضعیت خدمات گردشگری استان فارس با تلفیق تکنیک‌های چند معیاره **TODIM** سلسله مراتبی فولر و

غدیر عشورنژاد<sup>۱\*</sup>، حسن بهنام مرشدی<sup>۲</sup>

۱-دانشجوی دکتری تخصصی سنجش از دور و سامانه اطلاعات جغرافیایی، دانشکده جغرافیا، دانشگاه تهران، تهران، ایران

۲-دانشجوی دکتری تخصصی جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران.

[ashournejad@ut.ac.ir](mailto:ashournejad@ut.ac.ir)

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۵/۲۷

تاریخ بازنگری: ۱۳۹۷/۵/۲۴

تاریخ دریافت: ۱۳۹۷/۵/۲۳

### چکیده

یکی از اصول مهم و اساسی در بازاریابی، عرضه خدمات بهینه به مشتریان می‌باشد و مکان عرضه این خدمات در کنار توزیع متعادل و منطقی آن‌ها نقش مهمی در رضایت مشتریان ایفا می‌کند. این موضوع در خصوص خدمات گردشگری اهمیت بیشتری پیدا می‌کند و لزوم به کارگیری از داده‌ها و ابزارهای مکان مبنا برای رسیدن به این مقصد احساس می‌شود. در واقع خدمات گردشگری کارا و مطلوب و توزیع بهینه و متناسب آن، به صورت مستقیم منجر به افزایش درآمد، مدت ماندگاری و در نهایت افزایش رضایت گردشگران می‌شود و انگیزه بازدید مجدد گردشگران از مقصد مورد نظر را بالا می‌برد. هدف پژوهش حاضر، ارزیابی وضعیت خدمات و تسهیلات و جاذبه‌های گردشگری استان فارس به منظور تعیین مناطق بهینه خدمات گردشگری می‌باشد. روش پژوهش توصیفی- تحلیلی است. به همین منظور در ابتدا با استفاده از فن دلگی معیارهای خدمات گردشگری تعیین شده است و سپس با استفاده از روش سلسله مراتبی فولر معیارهای مربوطه وزنده‌ی شدنده و در ادامه از روش رتبه‌بندی تودیم به منظور پنهنه‌های بهینه خدمات گردشگری استفاده شده است. نتایج پژوهش نشانده‌نده آن است که قلمرو تحقیق با توجه به جاذبه‌های گردشگری متعدد دارای توزیع نامتعادل و نامتناسب از لحاظ دسترسی به خدمات گردشگری می‌باشند و بخش‌های سیاسی ماهور میلانی، کوهمره، کنارتخته، پاسارگاد، بوانات، داراب، اوز، ایزد خواست و ... در اولویت از لحاظ توسعه قرار دارند و مناطق مرکزی استان فارس مانند شیراز، مرودشت، کازرون، دشمن زیاری و ... از خدمات بهتر و مناسب‌تری به نسبت دیگر مناطق برخوردار می‌باشند.

**واژگان کلیدی:** خدمات گردشگری، روش سلسله مراتبی فولر، روش تودیم ، استان فارس.

## مقدمه

گردشگری در هزاره سوم به یکی از پر رونق‌ترین فعالیت‌های اقتصادی جهان تبدیل شده است (سیدعلی‌پور و اقبالی، ۱۳۸۰) و بسیاری از برنامه‌ریزان و سیاستگذاران توسعه، از گردشگری به عنوان رکن اصلی توسعه‌ی پایدار یاد می‌کنند (سرانی و مویدفر، ۱۳۸۹). در واقع گردشگری در بسیاری از کشورهای جهان یکی از پچیده‌ترین کسب و کارهای بشری می‌باشد و به عنوان فعالیتی چند وجهی دارای کارکردها و اثرات مثبت گوناگون است (زاهدی، ۱۳۸۵)، که از جمله می‌توان به کسب درآمد، جذب ارز و تقویت زیرساخت‌های اجتماعی، ارتقاء فرهنگی و فعال شدن اشتغال در این زمینه اشاره کرد (کاظمی، ۱۳۸۷). بنابراین گردشگری آمیزه‌ای است از فعالیت‌های مختلف که به صورت زنجیره‌ای پیوسته که در راستای خدمت‌رسانی به گردشگران مورد استفاده قرار می‌گیرد و تمامی پدیده‌ها و روابط حاصل از تعامل گردشگران، عرضه‌کنندگان و فروشنندگان محصولات گردشگری، دولتها و جوامع میزبان را در فرآیند جذب و پذیرایی در بر می‌گیرد (مکیتاش<sup>۱</sup> و همکاران، ۱۹۹۵: ۹). با توجه به این مهم، گردشگران، معمولاً پیش از بازدید از مقصد گردشگری خود، دارای سطحی از انتظار نسبت به خدماتی هستند که از مراکز گردشگری دریافت خواهند کرد. این انتظارات اکثراً به وسیله تبلیغات، رسانه‌ها و همچنین اطلاعات غیر رسمی از آشنايان به وجود می‌آيند. وسعت اين انتظارات، مبناي برای ميزان رضایتمندي گردشگران خواهد بود. در صورتی که بتوان رضایت گردشگران را از خدمات ارائه شده کسب کرد، شکی نیست که اين افراد بازدید از آن منطقه را به دیگر گردشگران و علاقمندان توصیه خواهند نمود که اين مهم یکی از ارزانترین و اثربخش‌ترین روش بازاریابی و تبلیغات در اين راستا می‌باشد (کروزبی<sup>۲</sup>، ۱۹۹۳: ۱۸). بنابراین با توجه به مطالب ذکر شده، لزوم توجه به مباحث بازاریابی در زمینه خدمات گردشگری احساس می‌شود. در واقع بازاریابی گردشگری به عنوان شناسایی و پیش‌بینی نیازهای گردشگران و فراهم کردن امکانات برای تأمین نیازها و مطلع ساختن آنان و ایجاد انگیزه بازدید در آن‌ها است. در این میان یکی از پایه‌های اساسی در زمینه جذب و رضایت گردشگران در بازاریابی گردشگری مکان ارائه اين خدمات در کنار توزیع معادل و منطقی آن‌ها می‌باشد. چرا که استقرار هر عنصر در (موقعیت فضایی- کالبدی) خاصی از سطح مکان، تابع اصول و قواعد و ساز و کار (مکانیسم‌های) خاصی است که در صورت رعایت شدن، به موفقیت و کارایی عملکردی آن عنصر در همان مکان مشخص، خواهد انجامید. استقرار بسیاری از عناصر بیشتر تابع سازوکارهای اقتصادی و رقابت آزاد است (مولانی هشتگین، ۱۳۸۹: ۱۱۵-۱۲۸). اما، برای خدمات عمومی که "خدمات گردشگری" نیز جزء این نوع از خدمات می‌باشند، نمی‌توان به سازوکارهای بازار بسته کرد، بلکه لازم است برای جبران ناکارآمدی‌های بازار به تصمیم‌ها و سیاست‌های مبتنی بر منافع عموم نیز تمسک جست. رعایت اصول و مبانی مکان‌گزینی و استقرار واحدهای خدمات گردشگری با هدف حداکثر کردن کارایی و اثربخشی آنها و نیز برنامه‌ریزی و طراحی آن واحدها، چندان در ارتباط با جاذبه‌های گردشگری مرسوم نیست. این

1. McIntosh

2. Crosby

خلاء و غفلت در بعضی مراکز و حوالی جاذبه‌های گردشگری ممکن است تبعات منفی جبران‌ناپذیری را برای آحاد گردشگران و همچنین هزینه‌های بیشتر برای نهادهای مدیریتی بر جای گذارد. بنابراین توسعه فعالیت‌های گردشگری بدون دسترسی به خدمات گردشگری مناسب، امکان‌پذیر نخواهد شد؛ چرا که خدمات گردشگری زیربنای توسعه گردشگری است و عدم توجه به این مهم باعث جلوگیری از رونق گردشگری می‌شود و نارضایتی را در گردشگران به وجود می‌آورد (بهنام‌مرشدی، ۱۳۹۱؛ فرجی سبکبار و همکاران، ۱۳۹۳).

بی‌شک سرزمین فارس خاستگاه تمدن ایران زمین و مهد فرهنگ آن است. سرزمین فارس برای بسیاری از محققین و تاریخ‌نویسان همان ایران بزرگ را جلوه می‌نماید و هر گردشگری که وارد سرزمین ایران می‌شود در برنامه‌ریزی خود زمانی را برای بازدید از فارس و دیدنی‌های آن اختصاص می‌دهد و مردم ایران زمین نیز عمدتاً برای گردش و بازدید و تفریح و تفرج خود، خطه‌ی فارس را بر می‌گزینند (مستوفی الممالک و فرمانی، ۱۳۸۸: ۳۵-۴۴) و سالیانه هزاران نفر برای بازدید از جاذبه‌های طبیعی و انسانی منحصر به فرد این استان به آن سفر می‌کنند. لذا با توجه به ورود گردشگران بسیار زیاد به این استان، لزوم توجه به نیازهای این قشر و به خصوص دسترسی بهینه به خدمات گردشگری که محرك اصلی فعالیت‌های گردشگری است را دو چندان کرده است. به همین جهت مراکز خدمات گردشگری به عنوان فضایی جهت استقرار و انتظام این نوع از خدمات در مناطق، نقش مهمی در تأمین رفاه و آسایش گردشگران و توسعه اقتصادی مکانهای فعالیتی ایفا می‌نمایند. بدیهی است دسترسی بهینه به خدمات گردشگری مستلزم استقرار این نوع از خدمات در مکان‌های مناسب است که گردشگران بتوانند با کمترین هزینه و وقت، و بدون مواجه شدن با موانع و محدودیت‌ها از یک طرف و همچنین ایجاد رضایت در آنان، نیازهای این قشر را به بهترین وجه ممکن تأمین کرد. بر همین اساس مهمترین هدف پژوهش عبارت است از پنهان‌بندی به منظور تعیین مکانهای بهینه برای عرضه خدمات گردشگری در سطح استان فارس.

### مفاهیم، دیدگاه‌ها و مبانی نظری

برنامه‌ریزان شروع کننده‌ی استفاده از اندازه‌گیری دسترسی به عنوان روشی برای ارزشیابی قابلیت دسترسی و کیفیت خدمات عمومی و عادلانه بودن توزیع آنها بوده‌اند. خدمات عمومی باید صرف‌نظر از مکان‌شان، محدودیت‌ها و منابع مالی یا توانایی فیزیکی افراد، به آسانی در دسترس عموم قرار گیرد (کافل ۱، ۲۰۰۶: ۲). از دیدگاه عدالت اجتماعی یکی از اهداف مهم برنامه‌ریزی، دسترسی و بهره‌وری عادلانه همه شهروندان به کاربری‌ها و خدمات عمومی است و بایستی مکان‌یابی کاربری‌ها و فضاهایی باشد که تمامی افراد به راحتی به این کاربری‌ها دسترسی داشته باشند (rstemi و همکاران، ۱۳۹۰: ۵۰-۶۹). لذا، امروزه برنامه‌ریزان کشورهای در حال توسعه عمیقاً به این مطلب پی‌برده‌اند که مکان‌یابی خدمات و تسهیلات

زیرساختی نقشی با اهمیت در بهبود توسعه نواحی این کشورها بازی می‌کند و به این امر اذعان دارند که بهبود دسترسی جوامع به خدمات اساسی، ابزاری مهم در شتاب بخشیدن به توسعه منطقه‌ای به شمار می‌رود و این نکته را پذیرفته‌اند که مکانیابی خدمات علاوه بر تأثیرگذاری در هزینه‌ها، در کارایی و بهره برداری، و نیز بر کیفیت آنها موثر است (تواری<sup>۱</sup>، ۱۹۹۲: ۲۵). با توجه به این مهم، گردشگری نیز سیستمی است که به تبع این خصیصه دارای عناصر و اجزایی است که با ترکیب یکدیگر، یک کلیت را به وجود می‌آورند (تقوایی و اکبری، ۱۳۸۸). درک درست هر سیستم نیز به شناخت اجزای سیستم و کلیت آن نیازمند است. بر این اساس نظام گردشگری متشكل است از جاذبه‌ها و فعالیت‌های توریستی، مراکز اقامتی، تسهیلات و خدمات حمل و نقل، تأسیسات زیربنایی، تسهیلات و خدمات توریستی (انسکیپ<sup>۲</sup>، ۱۹۹۹). اگر امکانات و خدمات مورد نیاز گردشگران با توجه به این سیستم به نحوی مطلوبی تأمین شود، در آینده نزدیک گردشگران زیادی جذب منطقه شده و به رشد و توسعه منطقه منجر خواهد شد. اما بررسی وضعیت موجود فضاهای مستعد گردشگری از نظر ساخت‌های کالبدی نشان می‌دهد که این نقاط دچار نارسایی‌های عدیده می‌باشند. به طوری که در برخی از نقاط امکان ارائه حداقل امکانات رفاهی برای گردشگران وجود ندارد. از این رو ظرفیت‌های موجود منجر به شکل‌گیری فعالیت‌های جدید و متعاقب آن پویایی اقتصادی مناطق مستعد گردشگری، نگردیده است (پاپلی‌یزدی و سقایی، ۱۳۸۲). با این وجود، بررسی فرایند ایجاد چنین مشکلاتی در توزیع خدمات گردشگری و چگونگی توزیع بهینه این خدمات، که ضمن کارایی لازم، تضمین کننده عدالت اجتماعی و فضایی باشد و ارائه راه حل‌هایی برای مدیریت یکپارچه فرایند توزیع عادلانهی خدمات گردشگری، ضرورت دارد. در این راستا با توجه به امکانات، تأسیسات، خدمات و ظرفیت‌های گردشگری که مورد نیاز گردشگران است، ضرورت دارد نسبت به تأمین و برنامه‌ریزی جهت استفاده مناسب از آنها اقدام شود تا بتوان تعداد بیشتری از گردشگران را جذب منطقه نمود. بنابراین هماهنگی بین تعداد گردشگران و ظرفیت فضاهای گردشگری به خصوص دسترسی بهینه به زیرساخت‌ها باید مورد توجه قرار گیرد (موسی‌وند و ساسان‌پور، ۱۳۹۰).

## خدمات گردشگری

فضای گردشگری، مقصدی از کلیه محصولات گردشگری است که ترکیبی از منابع و خدمات می‌باشد. منابع، جاذبه اولیه‌ای که مقصد برای بازدیدکنندگان دارد، را استمرار می‌بخشند، در حالی که خدمات ارائه می‌شوند تا بازدید را ممکن کرده یا افزایش دهند (گیریواتی<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۱۳: ۱۶۶) و از آنجایی که گردشگری یکی از بخش‌های پیشتاز و در حال رشد در میان فعالیت‌های خدماتی در سطح بین‌المللی است (فیوری و سانتانا گالگو<sup>۴</sup>، ۲۰۱۱). لذا بحث خدمات، جایگاه مهمی را در این فعالیت دارا می‌باشد (طالقانی و

- 
1. Tewari
  2. Inskeep
  3. Giriwati
  4. Fourie & Santana-Gallego

فتاحی، ۱۳۸۴، ص ۵۶-۶۳). خدمات گردشگری شامل تمام امکانات و تسهیلاتی است که جهت برآوردن نیازها و خواسته‌های مورد انتظار گردشگران از سوی ارائه‌دهندگان خدمات (سازمان‌ها، ادارات، ارگان‌ها، جامعه میزبان و ...) به گردشگران ارائه می‌شود تا رضایت گردشگران جلب شود (بهنام مرشدی، ۱۳۹۱). گردشگری معمولاً به عنوان بخشی از خدمات در هر اقتصاد طبقه‌بندی می‌شود (میدلتون<sup>۱</sup>، ۱۹۹۴: ۱۱) و اساساً تسهیلات و خدمات گردشگری از دیدگاه اقتصادی، ساختارهای زیربنایی و روینایی این فعالیت را تشکیل می‌دهند و گسترش این گونه پدیده‌ها، موجبات تسهیل در امر توسعه و شکوفایی گردشگری را فراهم می‌آورد (جان لی<sup>۲</sup>، ۱۳۷۸: ۳۳). به قول لیکوریش و جفرسون خدمات گردشگری شامل یک مجموعه ویژگی‌های فیزیکی و ذهنی است که به شکل سمبلیک برای ارضای خواسته‌ها و نیازهای مورد انتظار گردشگران بکار می‌رود. مثل اتاق و موزائیک پخش شده داخل یک هتل، رستوران، موزه و غیره (اسلام، ۱۳۸۰: ۲۷۸). همچنین سی سا<sup>۳</sup> عناصر گردشگری را در پنج دسته، ۱- منابع (منابع طبیعی و انسانی)، ۲- زیرساخت‌ها (راهها و محورهای ارتباطی، تسهیلات اجتماعی، تسهیلات زیربنایی، امکانات ارتباط راه دور)، ۳- تسهیلات پذیرایی (هتلها و مهمانپذیرها، خوراکی و نوشیدنی)، ۴- تسهیلات سرگرمی و ورزشی (امکانات تفریحی و فرهنگی، امکانات ورزشی) و ۵- خدمات واسطه‌ای (سفرگذاری‌ها، دفاتر تبلیغاتی، دفاتر اطلاع‌رسانی، بنگاه‌های اتومبیل کرایه و راهنمایها)، تقسیم‌بندی کرده است (سی سا، ۱۹۸۳: ۳۰، اقتباس از کاظمی، ۱۳۸۷: ۶۷). از جهتی، دسترسی مناسب به خدمات گردشگری یکی از مهم‌ترین پارامترهایی می‌باشد که نقش مهم و تعیین کننده‌ای در رفاه اجتماعی و بطورکلی در عرصه حیات گردشگری دارد. از سویی توسعه فعالیت‌های گردشگری بدون خدمات گردشگری مناسب، امکان‌پذیر نخواهد شد، چرا که خدمات گردشگری زیربنای توسعه گردشگری است و عدم توجه به این مهم باعث جلوگیری از رونق گردشگری منطقه شده است و نارضایتی را در گردشگران بوجود خواهد آورد (بهنام مرشدی، ۱۳۹۱) که علاوه بر عدم رضایت‌مندی در گردشگران، هزینه‌های مالی، روانی و حسی مانند خستگی، ناراحتی و نگرانی را نیز بر آنها تحمیل کرده‌ایم (طالقانی و فتاحی، ۱۳۸۴: ۵۶-۶۳).

در دهه‌های اخیر مطالعات بسیاری به منظور ارزیابی و دسترسی به خدمات و تسهیلات گردشگری در جهت رفاه حال گردشگران در مقیاس ناحیه‌ای، منطقه‌ای و ملی صورت گرفته است که در ادامه به مهم‌ترین این پژوهش‌ها اشاره می‌شود.

درج<sup>۴</sup> (۱۹۹۹) در مطالعات خود با عنوان "برنامه‌ریزی و طراحی مکانی مقصد" ضمن اشاره به ضرورت پرداختن به مفاهیم فضایی گردشگری به مثابه بخشی از یک فرآیند برنامه‌ریزی جامع، در جهت غنای پایه‌های نظری گردشگری مدلی مبتنی بر اجزای سازمان فضایی در زمینه برنامه‌ریزی مقصد از دیدگاه فضایی ارائه نموده است. مدل ارائه شده از ساختاری سیستمی برخوردار بوده و مبنایی برای بررسی جوانب

1. Middleton

6. John Lee

3. Sessa

4. Dreage

نظری/اصلی/هنچاری و عملکردی طراحی فضایی مقصدها ارائه می‌دهد. گان<sup>۱</sup> (۲۰۰۲) نیز در کتاب خود با عنوان: برنامه‌ریزی گردشگری، برای هر مقصد گردشگری پنج عنصر کلیدی را شناسایی کرده و تأکید می‌کند که ارتباط بین آنها باید در برنامه‌ریزی مقصد مورد توجه خاص قرار بگیرد. این پنج عنصر عبارتند از: مرزهای منطقه‌ای مشخص و قابل تعریف؛ امکان دسترسی از بازار و برخورداری از کریدورهای حمل و نقل داخلی؛ مجموع جاذبه‌های محلی؛ نواحی خارج جاذبه‌ای و مبادی ورودی به منطقه. آبولین<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۰۷)، در پژوهش خود مسئله مکانیابی مراکز خدمات عمومی اجتماعی را در نظر گرفتند و هدف آنها نیز بهینه‌سازی همزمان مکان‌ها، فضاهای و طراحی خدمات جدید در کنار تسهیلات موجود به رقم وجود محدودیت بودجه بود. آنها مسئله را به صورت برنامه‌ریزی عدد صحیح با یک تابع هدف غیر خطی مدل پاسخ دادند. رُداندو<sup>۳</sup> و همکاران (۲۰۰۸)، مسئله مکانیابی مراکز خدمات اساسی را در حالت پیوسته و پیچیده در نظر گرفتند. هدف آنها تعیین مناطق بهینه و کیفیت خدمات عمومی به منظور به حداقل رساندن سود ناشی از عرضه محصولات و کالاهای بود. همچنین دینگ و همکاران<sup>۴</sup> (۲۰۱۱) نیز در پژوهش خود به بررسی ویژگی‌های ساختار فضایی جاذبه‌های گردشگری در نانجينگ؛ تحلیل کمی عوامل تأثیرگذار بر توزیع ساختار فضایی جاذبه‌ها؛ شناسایی عوامل توسعه اقتصادی منطقه، سطح توسعه اقتصاد گردشگری منطقه، توانمندی منابع گردشگری منطقه و اقدامات دولتی به عنوان برخی از عوامل تأثیرگذار در توزیع فضایی جاذبه‌های گردشگری در منطقه نانجينگ و همچنین ارائه استراتژی‌ها و جهت‌گیری‌هایی برای بهینه‌سازی توزیع فضایی جاذبه‌ها اشاره کرده‌اند. همچنین هواگیومی<sup>۵</sup> (۲۰۱۶) در مقاله خود با روش‌ها و الگوریتم‌های بهینه‌سازی در پی حل مسئله گردشگری چند روزه بوده است.

تفوایی و غفاری (۱۳۸۹)، در مقاله‌ای با عنوان: برنامه‌ریزی فضایی در توسعه گردشگری، مطالعه موردی: استان چهارمحال و بختیاری، محور بازفت، مباحثی همچون لایه‌بندی فضا، تعیین اوزان عملکردی و مکانیابی کانون‌های گردشگری را برای سرمایه‌گذاری و اجرای پروژه‌های عمرانی از جمله رویکردهای ضروری در فرآیند نیل به توسعه پایدار و متوازن معرفی کرده‌اند. غفاری و همکاران (۱۳۹۰)، در مقاله‌ای با عنوان سطح‌بندی و برنامه‌ریزی فضاهای گردشگری روستایی بخش مرکزی شهرستان بویراحمد، به دنبال بررسی توانایی‌های طبیعی، تاریخی و فرهنگی و نیز چگونگی توزیع و پراکنش مکانی- فضایی خدمات گردشگری در نقاط و حوزه‌های روستایی واقع در قلمرو تحقیق، مناسب با جایگاه و عملکرد هر یک بوده است. کاظمی‌ازغنی (۱۳۹۰)، در پایان‌نامه خود با عنوان: سازماندهی فضایی مقصدات گردشگری در مقیاس ناحیه‌ای، شهرستان طرقه شاندیز، به ارائه الگویی مطلوب از سازمان فضایی مقصدات گردشگری در ناحیه مورد مطالعه می‌پردازد. بهنام‌مرشدی (۱۳۹۱)، در پایان‌نامه خود با عنوان برنامه‌ریزی فضایی خدمات

۱. Guun

۲. Aboolian

۳. Redondoa

۴. Ding, L., & et al

۵. Hua Guo-Mei

گردشگری (نمونه موردی: محورهای اصلی استان فارس) با توجه به معیارهای پژوهش، در ابتدا با استفاده از آماره‌های فضایی به توزیع خدمات گردشگری در سطح استان فارس پرداخته و سپس با کمک مدل سلسله مراتبی فولر وزن معیارها را تعیین کرده و در مرحله بعد با استفاده از مدل مپک<sup>۱</sup> و شبکه عصبی مصنوعی<sup>۲</sup> به پهنگندی خدمات گردشگری در سطح استان پرداخته است. فرجی‌سبکبار و همکاران (۱۳۹۳) در مقاله با عنوان سطح‌بندی فضایی محورهای گردشگری استان فارس بر مبنای خدمات و تسهیلات گردشگری، محورهای گردشگری استان فارس را به ۲ سطح فرا برخوردار و فرو برخوردار تقسیم کرده تا مناسب با ظرفیت هر محور گردشگری، مدیریت مناسبی بر نیازهای گردشگران داشته و بتوان با ارائه خدمات مناسب، پاسخگوی حداکثر نیاز این قشر باشیم و از سویی محورهایی که دارای موانع و محدودیت‌های خدماتی می‌باشند را شناسایی و جهت رفع مشکلات این محورها تلاش نمود.

### روش تحقیق

روش تحقیق این نوشتار بر اساس هدف، از نوع کاربردی و بر اساس ماهیت، توصیفی - تحلیلی است. روش گردآوری منابع بر اساس مطالعات کتابخانه‌ای - میدانی و داده‌های فضایی محدوده مورد مطالعه می‌باشد. در این پژوهش از روش تجزیه و تحلیل وضع موجود و مدل‌سازی داده‌ها استفاده شده است. بدین منظور ابتدا برای ایجاد پایگاه داده‌ها، سیستم اطلاعات جغرافیایی که مشکل از داده‌های فضایی و داده‌های توصیفی به صورت رقومی می‌باشند؛ اطلاعات فضایی (جاده‌های گردشگری و خدمات گردشگری) از روی نقشه‌های مربوطه رقومی و ذخیره گردید. در مرحله بعد با توجه به لزوم آنالیزهای فضایی و تعیین واحد پایه، از واحد پایه بخش‌های سیاسی استان فارس استفاده شده است و سپس اطلاعات توصیفی، وارد سیستم شده و به واحد فضایی متصل گردید است تا قابلیت تجزیه و تحلیل اطلاعات فراهم گردد. در این پژوهش در ابتدا معیارهای ارزیابی وضعیت خدمات گردشگری با روش دلفی<sup>۳</sup> تعیین شد است و سپس برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش وزن‌دهی سلسله مراتبی فولر بهره گرفته شده است و در نهایت با استفاده از پایگاه داده سیستم اطلاعات جغرافیایی و قابلیت بازیابی، طبقه‌بندی و تحلیل اطلاعات و روش رتبه‌بندی TODIM<sup>۴</sup> نقشه بهینه‌ی خدمات گردشگری استان فارس ترسیم گردید است.

### شاخص‌ها و متغیرهای پژوهش

شاخص‌ها و متغیرهای پژوهش از مهمترین پارامترهای تأثیرگذار در تصمیم‌گیری‌های چند معیاری می‌باشد. معیارهای مورد استفاده در این پژوهش با توجه به ادبیات نظری پژوهش و نیز با روش دلفی بدست آمده است. این معیارها شامل: جاده‌های گردشگری، خدمات معین یا خدمات خودرویی، خدمات پذیرائی،

---

#### 2. MAPPAC

3. Artificial neural network

4. Delphi method

4.TODIM (An acronym in Portuguese for Interative Multi-criteria Decision Making)

خدمات تجاری، نوع راه و همچنین زیرساخت‌های انسانی می‌باشد که هر یک از این معیارها خود نیز دارای شاخص‌هایی نیز می‌باشد.

### تعیین معیارهای خدمات گردشگری با روش دلفی

یکی از روش‌های کسب دانش گروهی مورد استفاده، تکنیک دلفی است (ایمانی جاجرمی، ۱۳۷۹: ۳۵-۳۹)، که فرایندی است دارای ساختار پیش‌بینی که به تصمیم‌گیری در طی مراحل پیمایش، جمع‌آوری اطلاعات و در نهایت، اجماع گروهی کمک می‌کند (کندی<sup>۱</sup>، ۲۰۰۴: ۵۱۱-۲۰۰). در حالی که اکثر پیمایش‌ها سعی در پاسخ به سؤال چه هست؟ دارند، دلفی به سؤال چه می‌تواند/ چه باید باشد؟ پاسخ می‌دهد (پول، ۲۰۰۳: ۳۸۲-۳۷۶). این روش برای اولین بار توسط "دارکلی و هلمرد" در سال ۱۹۵۰ برای موسسه راند تدوین گردید (فتحی و اجاره‌گاه، ۱۳۸۱: ۱۲۸). این روش به منظور بررسی نگرش‌ها و قضاوت‌های افراد و گروه‌های متخصص، بدون الزام حضور افراد در محل معینی، با استفاده از پرسشنامه طی چندین مرحله، و ایجاد هماهنگی بین دیدگاه‌ها، به جمع آوری نظرات این افراد می‌پردازد. در پایان جمع‌بندی، ارزش‌گذاری و تحلیل مجموعه دیدگاه‌ها و نظرات افراد، مبنای هدف‌گذاری، تدوین برنامه و یا تصمیم‌گیری قرار می‌گیرد. روش دلفی راهکاری جهت ایجاد یک فرایند ارتباط گروهی است، به طوری که این فرایند به گروهی که شامل اجزای جداگانه و مستقل است، اجازه می‌دهد که در حل مسائل پیچیده شرکت کنند (علی‌احمدی و داعی، ۱۳۷۶: ۳۸۶).

مرحله اول روش دلفی که مهمترین مرحله این روش می‌باشد، انتخاب پاسخ‌دهندگان است و شکل دادن به یک پانل متعادل مستلزم استفاده از طیفی از کارشناسان با زمینه‌های متفاوت است. در این مطالعه کارشناسان شامل محققان با زمینه جغرافیای گردشگری، مدیریت گردشگری، جغرافیا، مسئولان دولتی و نمایندگان سازمان‌های مردم نهادی بودند که در زمینه گردشگری مشغول به فعالیت می‌باشند. در مرحله دوم با طرح سوالی از کارشناسان از طریق پرسشنامه (حضوری و اینترنتی) خواسته شد تا نظرات کارشناسی خود را در زمینه شاخص‌های خدمات گردشگری بیان کنند. این پرسشنامه‌ها بین ۱۵۰ نفر توزیع گردید و در پایان این مرحله، ۶۷ نفر از کارشناسان به سوال مربوطه پاسخ دادند. در مرحله سوم با توجه به پاسخ کارشناسان و ادبیات موضوع، پرسشنامه‌ی دوم تهیه شده و دوباره به کارشناسان فرستاده شد. در پایان مرحله سوم نیز تعداد ۳۰ نفر از کارشناسان به سوالات پاسخ دادند و سرانجام یک توافق جمعی در طی مرحله سوم حاصل شد و شاخص‌های خدمات گردشگری با توجه به نظر کارشناسان بدست آمد. در نهایت برای تعیین اهمیت هر گویه، مدد<sup>۲</sup> پاسخ کارشناسان را مدنظر قرار داده شده است که در شکل (۱) این عناصر و خدمات و مدد پاسخ کارشناسان نشان داده شده است. لازم به ذکر است برای تحلیل و بهینه‌سازی خدمات و تسهیلات گردشگری

1. Kennedy

2. Powell

3. Mod

بین راهی استان فارس تنها خدماتی مدنظر بوده که مبتنی بر مکان می باشند و لایه های مربوطه قابل دسترسی می باشد که این خدمات نیز در جدول (۱) آورده شده است.

عنصر و خدمات گردشگری بین راهی	شاخص	جاذبه ها	عنصر و خدمات گردشگری بین راهی	شاخص	جاذبه ها
عناصر امدادی و انتظامی	عناصر امدادی و انتظامی	فروشگاه مواد غذایی فروشگاه مواد بهداشتی فروشگاه لوازم گردشگری نانوایی فروشگاه تولیدات و صنایع دستی محلی بانک و عابر بانک موسسه بیمه ای آتیار تجاری خشکشویی و لباسشویی دستشویی عمومی گرمابه اتاق بهداشت کودک	عنصر و خدمات گردشگری بین راهی	عنصر و خدمات گردشگری بین راهی	فروشگاه مواد غذایی فروشگاه مواد بهداشتی فروشگاه لوازم گردشگری نانوایی فروشگاه تولیدات و صنایع دستی محلی بانک و عابر بانک موسسه بیمه ای آتیار تجاری خشکشویی و لباسشویی دستشویی عمومی گرمابه اتاق بهداشت کودک
عناصر تفریحی و رفاهی	عناصر تفریحی و رفاهی	هتل (مسافرخانه) و رستوران بین راهی مجتمع خدماتی - رفاهی بین راهی کمپ و الچیق محل استراحت موقت اتاق استراحت معلولان چایخانه و قهوه خانه فروشگاه ساندویچ و بستنی تالار غذا آشپزخانه جهانگردی اطلاع رسانی گردشگری	عنصر و خدمات گردشگری بین راهی	عنصر و خدمات گردشگری بین راهی	هتل (مسافرخانه) و رستوران بین راهی مجتمع خدماتی - رفاهی بین راهی کمپ و الچیق محل استراحت موقت اتاق استراحت معلولان چایخانه و قهوه خانه فروشگاه ساندویچ و بستنی تالار غذا آشپزخانه جهانگردی اطلاع رسانی گردشگری
خدمات زیربنایی	خدمات زیربنایی	توقفگاه سواری توقفگاه اتوبوس و مینی بوس جاگاه توزیع سوخت پایگاه امداد خودرو آباراتی تعمیرگاه وسیله نقلیه سبک تعمیرگاه وسیله نقلیه سنتگین فروشگاه لوازم بدکی تاکسی سرویس کارواشن ایمنی شبکه خطوط حمل و نقل	عنصر و خدمات گردشگری بین راهی	عنصر و خدمات گردشگری بین راهی	توقفگاه سواری توقفگاه اتوبوس و مینی بوس جاگاه توزیع سوخت پایگاه امداد خودرو آباراتی تعمیرگاه وسیله نقلیه سبک تعمیرگاه وسیله نقلیه سنتگین فروشگاه لوازم بدکی تاکسی سرویس کارواشن ایمنی شبکه خطوط حمل و نقل
عمومی	عمومی				
عنصر و خدمات گردشگری بین راهی	عنصر و خدمات گردشگری بین راهی				

شكل ۱. عناصر و خدمات گردشگری بین راهی و مد پاسخ کارشناسان.

همچین چنانچه در جدول (۱) نشان داده شده است، این شاخصها شامل جاذبه ها (تاریخی، مذهبی و طبیعی) و همچنین مواردی است که مرتبط با خدمات و یا تسهیلاتی است که یک گردشگر به صورت مستقیم یا غیر مستقیم برای بازدید از این جاذبه ها مواجه می شود. برای مثال اینکه نوع راه جز شاخص ها قرار گرفته این است که خود برای رسیدن به هر نوع جاذبه ای لازم است که راه دسترسی وجود داشته باشد و از

سویی نوع راه نیز به نوبه خود دارای اهمیت می باشد. همچنین در زیر گروه زیرساخت‌های انسانی (مراکز فرهنگی- مذهبی، مراکز انتظامی، و نقاط شهری و روستایی)، نقاط شهری روستایی از این بابت جز زیرساخت‌های انسانی قرار گرفته‌اند که مبنا بر این بوده که وجود روستا و شهر در کنار یا در مسیر هر جاذبه‌ای به طور بالقوه دارای حداقلی از امکانات و خدماتی است که جوابگوی نیاز گردشگران می‌باشد.

**جدول ۱. معیارها و شاخص‌های بهینه‌سازی فضایی خدمات گردشگری بین‌راهنی**

نام	خدمات تجاری	خدمات پذیرایی	خدمات معيین	عوامل طبیعی	نوع راه	جاده‌های گردشگری	زیرساخت‌های انسانی
مراکز فرهنگی- مذهبی	کتابی و ساندویچی رفاهی	مجتمع‌های خدمات	نوع یک (پمپ بنزین و پمپ سوخت)	شیب	بزرگراه	جاده‌های تاریخی	مراکز فرهنگی- مذهبی
نقاط شهری	بقالی و میوه فروشی	سوپر مارکت، رستوران بین راهی	نوع دو (آپاراتی و پنجرگیری، تعویض روغنی، تعمیر گاه و مکانیکی)	ارتفاع	راه	جاده‌های مذهبی	مراکز انتظامی
	نانوایی	سالان غذاخوری	نوع سه (کارواش، اطاق سازی، الکتروباطری، رادیاتورسازی، نقاشی و صافکاری)	مخاطرات طبیعی	راه فرعی	جاده‌های طبیعی	نقاط روستا

منبع: نگارندگان

### مثلث سلسله مراتبی فولر

مثلث فولر یکی از مدل‌های وزن‌دهی به شاخص‌ها می‌باشد (پازک<sup>۱</sup>؛ باتا<sup>۲</sup>؛ جابلونسکی<sup>۳</sup>؛ کراوکا<sup>۴</sup>؛ ۲۰۱۲؛ پورهینکاک<sup>۵</sup>؛ ۲۰۱۲؛ پرزینا<sup>۶</sup>؛ ۲۰۱۲). این روش بر جدول فولر که برای مقایسات دو به دو به کار می‌رود، استوار است. بدین ترتیب که ابتدا جدولی تهیه می‌گردد که معیارها در سطوح آن قرار می‌گیرند (قدرت‌نما، ۱۳۷۲؛ سمیعی و رئیسی، ۱۳۷۹). بعد از تشکیل این جدول معیارها دو به دو با هم مقایسه شده و هر معیاری که برتری داشته باشد (برتری معیارها و شاخص‌ها نسبت به هم با توجه به نظر کارشناسان تعیین می‌شود) با علامتی خاص آن را مشخص کرده و سپس تعداد برتری‌های هر معیار (عامل) شمارش شده و در ستون دیگری یاداشت می‌گردد. در مرحله سوم به هر یک از معیارها و شاخص‌ها بر اساس تعداد برتری‌ها، امتیاز تعلق گرفته و در ستون دیگری از جدول مزبور ثبت می‌گردد. در مرحله چهارم بر اساس امتیاز بدست آمده از هر معیار، آن را نرمال می‌کنیم تا وزن هر یک از معیارها بدست آید. در مرحله

1. Paszek

2. Baťa

3. Jablonský

4. Kravka

5. Porhincák

6. Perzina

پنجم، وزن شاخص‌ها را نیز بر همین اساس محاسبه کرده و در آخر وزن هر معیار را در شاخص مورد نظر ضرب کرده تا وزن نهایی بدست آید (بهنام مرشدی، ۱۳۹۱).

### روش رتبه‌بندی تودیم

روش تودیم (گومز و مارانه‌او<sup>۱</sup>؛ کارلوس<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۰۹؛ هلن<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۱۲؛ لویز<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۱۳) یکی از روش‌های تصمیم‌گیری چند معیاره محسوب می‌شود که ترکیبی از روش تئوری ارزش چند توصیفی<sup>۵</sup> استقلال ارجحیت معیارها است و خیلی شبیه به روش‌های بی‌رتبه‌سازی<sup>۶</sup> می‌باشد (برانز و مارسکال<sup>۷</sup>، ۱۹۹۰؛ روی و بوی سو<sup>۸</sup>، ۱۹۹۳). زیرا ارزش عمومی هر گزینه به عنوان جمع هزینه و منفعت نسبی هر گزینه در برابر سایر گزینه‌های موجود در مجموعه ارزیابی می‌شود. مراحل انجام کار عبارتند از:

- داده‌های اولیه برای حل مسئله براساس رابطه (۱) بی‌مقیاس می‌شود:

$$v_{ij} = \frac{v_{ij}}{\sum_{l=1}^n v_{lj}} \quad \text{رابطه (۱)}$$

- وزن‌دهی: براساس روش‌های معمول مانند آنتروپی، فرایند سلسله مراتبی، تحلیل وزن شاخص‌ها محاسبه می‌شود.

- محاسبه مجدد وزن‌ها: در روش تودیم وزن معیارها مستقیم استفاده نمی‌شود. برای محاسبه وزن ابتدا مهمترین معیار شناسایی خواهد شد (معیار  $C$  با بزرگترین وزن  $w_i$ ) سپس وزن هر شاخص بر مقدار وزن بزرگترین وزن طبق رابطه (۲) تقسیم می‌شوند.

$$w_{ic} = \frac{w_i}{\max_i w_i} \quad \text{رابطه (۲)}$$

- هر معیار  $w_i$  برای گزینه  $a_j$  و  $a_k$  ( $j, k = 1, 2, 3, \dots, m$ ) تسلط تک خصوصیه<sup>۹</sup> به صورت رابطه (۳) محاسبه می‌شود:

$$\Phi_i(a_j, a_k) = \begin{cases} \sqrt{\frac{w_{ic}(v_{ij} - v_{kj})}{\sum_{l=1}^m w_{il}}} & \text{if } (v_{ij}, v_{kj}) > 0 \\ 0 & \text{if } (v_{ij}, v_{kj}) = 0 \\ \frac{-1}{\theta} \sqrt{\frac{\sum_{l=1}^m w_{il}(v_{ik} - v_{jl})}{w_{ik}}} & \text{if } (v_{ik}, v_{jk}) < 0 \end{cases} \quad \text{رابطه (۳)}$$

7. Gomes & Maranh~ao

8. Carlos

9. Helen

10. Luiz

11. Multi-attribute value theory (MAVT)

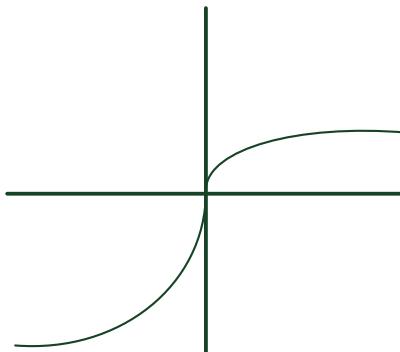
12. Outranking

13. Brans & MaresChal

1. Roy & Bouyssou

2. Single Attribute Dominance

در فرمول فوق هزینه و منفعت برای دو گزینه به صورت تابع  $\delta$  شکل نشان داده می‌شود که انعکاسی از نظریه چشم‌انداز است که نشان می‌دهد مردم چگونه در ارتباط با ریسک تصمیم می‌گیرند. محور افقی شکل (۲) منحنی مقعری است که نشان‌دهنده منفعت و زیر محور افقی، محوری محدب قرار دارد که نشان دهنده هزینه‌ها است. بخش مقعر ناسازگار از ریسک را در مواجهه تقویت‌ها منعکس می‌کند و بخش محدب اشتیاق به ریسک را موقع سروکار داشتن با تلفات نشان می‌دهد.



شکل (۲)، تابع مقدار روش تودیم (گومز و رانجل، ۲۰۰۹)

برای هر گزینه  $a_j$  و  $a_k$  که  $\delta(a_j, ak)$  غلبه نسبی ( $j, k = 1, 2, 3, \dots, m$ ) به عنوان جمع تسلط تک خصوصیه شناخته و بصورت رابطه (۴) محاسبه می‌شود:

$$\delta(a_j, a_k) = \sum_{i=1}^m \Phi_1(a_j, a_k) \quad \text{رابطه (۴)}$$

غلبه عمومی ( $G(g)$ ) هزینه گزینه  $N$  به عنوان جمع غلبه‌های سایر آلترناتیوها است.

$$G(a_j) = \sum_{k=1}^m \delta(a_j, a_k) \quad j = 1, 2, \dots, n \quad \text{رابطه (۵)}$$

در آخرین مرحله طبق رابطه (۶) غلبه عمومی نرمال می‌شود تا مقدار عمومی نسبی ( $V(aj)$ ) هر گزینه بدست آید:

$$v(a_j) = \frac{G(a_j) - \min_k G(a_k)}{\max_k G(a_k) - \min_k G(a_k)} \quad \text{رابطه (۶)}$$

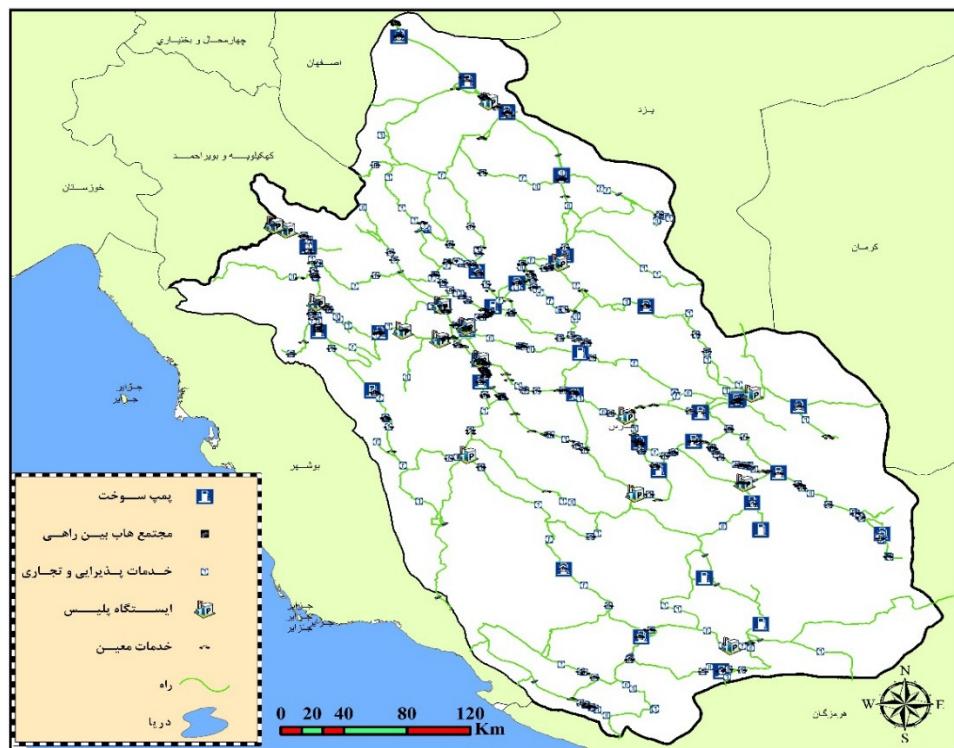
مقدار عمومی روش تودیم بین صفر و یک در نوسان است و برای رتبه‌بندی گزینه‌ها استفاده می‌شود.

### بحث اصلی

تعیین معیارهای مربوطه هر پژوهش از ابتدایی و مهمترین فرایند تحقیق می‌باشد. در این پژوهش در ابتدا معیارهای ارزیابی خدمات گردشگری بر اساس تکنیک دلفی بدست آمده است و سپس با جمع‌آوری لایه‌های مورد نظر و وزن دهی به لایه‌ها با استفاده از مدل مثلث سلسله مراتبی فولر، لایه‌های مورد نظر به لایه پایه

بخش‌های سیاسی استان فارس متصل شدند. شکل (۳) پراکنش خدمات و تسهیلات گردشگری را در طول محورهای اصلی استان فارس نشان می‌دهد که نشانگر وضعیت موجود این خدمات در استان می‌باشد.

شکل ۳. پراکنش خدمات و تسهیلات گردشگری در طول محورهای استان فارس



ترسیم: نگارندگان

#### وزن دهنی به معیارها با استفاده از مدل سلسله مراتبی فولر

در اکثر روش‌های تصمیم‌گیری چند معیاره، تصمیم‌گیران نیاز به تعیین اهمیت نسبی بین معیارهای انتخاب یا وزن هر کدام از معیارها دارند و در صورتی که تصمیم‌گیرنده اطلاعات کافی در مورد تعیین اهمیت نسبی بین معیارها نداشته باشد، این امر منجر به انتخاب طرح چیدمان نامناسب خواهد شد. به همین جهت در این پژوهش پس از تعیین معیارها، لازم است ابتدا برای اولویت‌بندی هر یک از معیارها، برتری هر معیار نسبت به دیگر معیارها مشخص شود. بر همین اساس معیارها و شاخص‌های مورد نظر را به ۱۰ نفر از کارشناسان گردشگری داده تا بر اساس نظر کارشناسی خود، آنها را اولویت‌بندی کنند. جدول (۲)، اولویت‌بندی معیارهای پژوهش را توسط کارشناسان نشان می‌دهد.

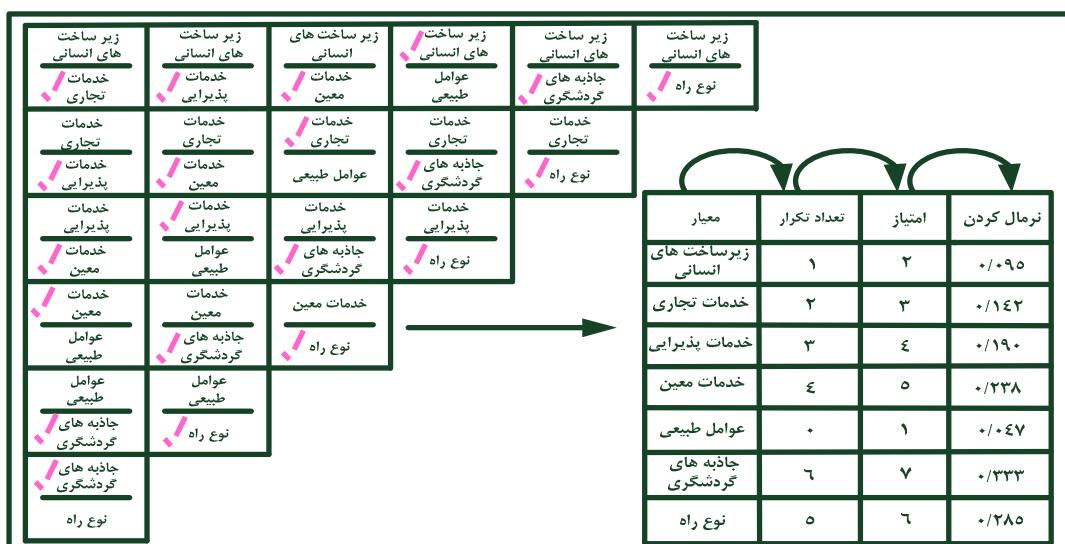
پس از اولویت‌گذاری معیارهای خدمات گردشگری، مثلث فولر همانند شکل (۴) ترسیم می‌شود و در ادامه بین معیارها مقایسات زوجی صورت می‌گیرد. در مرحله دوم با توجه به برتری هر معیار، لازم است یکی از این معیارها بر حسب اولویت انتخاب شود. در مرحله سوم و پس از شناسایی اولویت هر یک از

معیارها با توجه به اهمیت آن، بر اساس تعداد برتری‌های هر معیار، به آنها امتیازی داده می‌شود. در نهایت بر اساس امتیاز بدست آمده هر معیار، آن را نرمال می‌کنیم تا وزن هر یک از معیارها بدست آید.

## جدول ۲. اولویت‌بندی معیارها و شاخص‌های بهینه‌سازی فضایی خدمات گردشگری

معیارهای اصلی	اولویت‌بندی معیارها توسط کارشناسان
جادبه‌های گردشگری	اولویت اول
نوع راه	اولویت دوم
خدمات معین	اولویت سوم
خدمات پذیرایی	اولویت چهارم
خدمات تجاری	اولویت پنجم
زیرساخت‌های انسانی	اولویت ششم
عوامل طبیعی	اولویت هفتم

منبع: نگارندگان



شکل ۴. محاسبه وزن دهنی به معیارها بر اساس مدل فولر، (منبع: نگارندگان)

پس از بدست آمدن وزن نهایی معیارها، برای انجام آنالیزهای فضایی نیاز به اتصال اطلاعات لایه‌ها و همچنین نقاط گردشگری به واحد پایه می‌باشیم. بر همین اساس تمام لایه‌ها به واحد پایه بخش‌های سیاسی استان فارس که شامل ۸۵ بخش یا پلی‌گون می‌باشد، متصل شدند.

پس از اتصال لایه‌های مورد نیاز به واحد پایه با توجه به هدف تحقیق که پهنه‌بندی بهینه استقرار خدمات گردشگری می‌باشد، نیازمند به استفاده از مدل‌های تصمیم‌گیری چند معیاره می‌باشیم تا پهنه‌های مناسب خدمات گردشگری تعیین شود، چرا که در واقع توزیع و پراکندگی خدمات به نسبت جاذبه‌های گردشگری، دارای تعادل فضایی نمی‌باشد و در واقع مکان‌ها و جاذبه‌های گردشگری وجود دارند که علیرغم پتانسیل بالا

از نظر جذب گردشگر با عدم خدمات یا کمبود خدمات برخوردار می‌باشند و این خود باعث عدم تعادل بین جاذبه‌های گردشگری و خدمات مورد نیاز گردشگران می‌باشد. بر همین اساس در این پژوهش از مدل تودیم که یکی از روش‌های تصمیم‌گیری چند معیاره می‌باشد، پهنه‌های مناسب مشخص و اولویت‌بندی شده‌اند.

### پهنه‌بندی بهینه مراکز خدمات گردشگری

پس از مراحل اتصال لایه‌ها به واحد پایه، معیارهای خدمات گردشگری بهمراه وزن بدست آمده هر معیار را وارد نرم‌افزار مطلب<sup>۳</sup> کرده و سپس با توجه به تعیین پارامترهای مورد نیاز مدل رتبه‌بندی تودیم، پهنه‌های بهینه خدمات گردشگری استان مشخص می‌شود. در زیر مراحل کار مدل تودیم بیان شده است.

$$\text{با استفاده از رابطه } v_{ij} = \frac{r_{ij}}{\sum r_{ij}} \text{ ماتریس را بمقیاس می‌کنیم.}$$

با استفاده ازتابع  $\Phi(R_i, R_K)$  برای هر معیار  $i$  و برای زوج گزینه‌های  $j$  و  $k$  مقادیر  $\Phi$  را محاسبه می‌کنیم. برای نمونه گزینه‌های ۱ و ۲ (سطر ۱ و ۲) را برای هر معیار در نظر بگیرید. برای معیار اول مقدار  $v_{21} = 0.01596$  و  $v_{22} = 0.00203$  می‌باشد. حال باید دو گزینه را با هم مقایسه کرد. با توجه به اینکه  $v_{22} > v_{21}$  بنابراین از راه حل اول رابطه  $\Phi(R_i, R_K)$  استفاده می‌کنیم.

$$\Phi(R_i, R_K) = \sqrt{\frac{w_{21}(v_{11} - v_{12})}{\sum_{i=1}^m w_{i1}}} = \sqrt{\frac{(0.01596 - 0.00203)}{1.33}} = 0.0315$$

برای معیار دوم مقدار  $v_{21} = 0.01478$  و  $v_{22} = 0.00269$  می‌باشد. حال باید دو گزینه را با هم مقایسه کرد. با توجه به اینکه  $v_{22} > v_{21}$  بنابراین از راه حل اول رابطه  $\Phi(R_i, R_K)$  استفاده می‌کنیم.

$$\Phi(R_i, R_K) = \sqrt{\frac{w_{21}(v_{21} - v_{22})}{\sum_{i=1}^m w_{i1}}} = \sqrt{\frac{(0.01478 - 0.00269)}{1.33}} = 0.0359$$

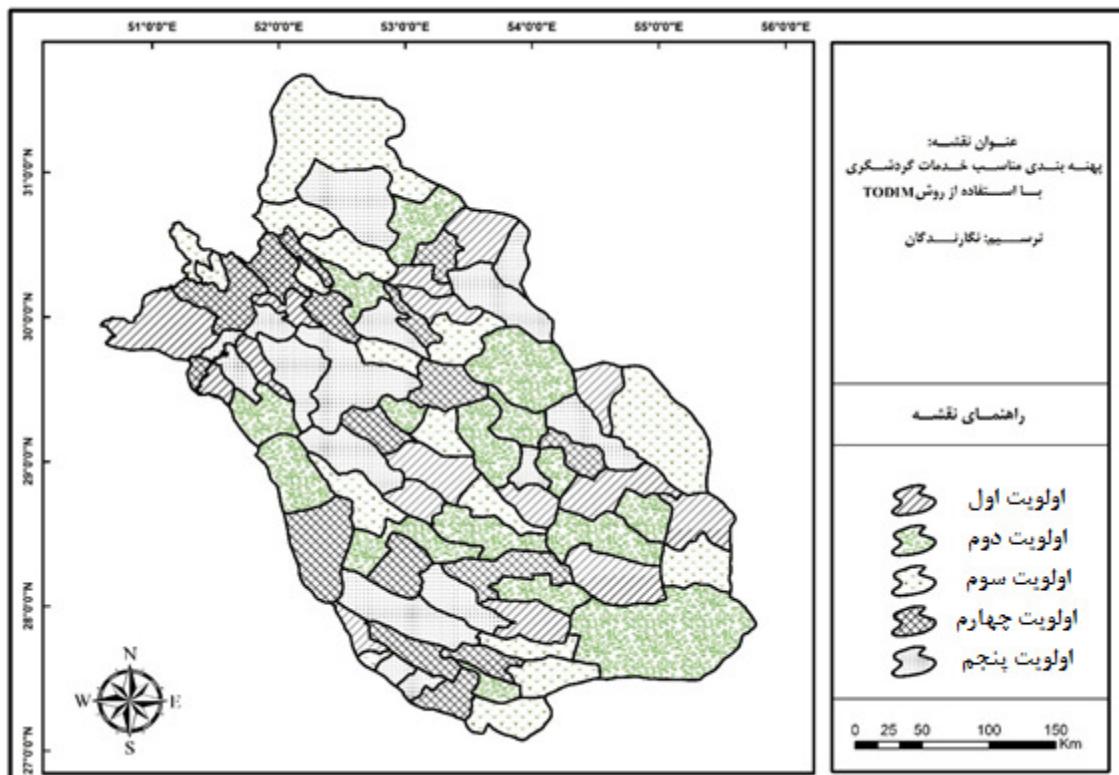
برای معیار مقدار  $v_{31} = 0.01478$  و  $v_{32} = 0.00269$  می‌باشد. حال باید دو گزینه را با هم مقایسه کرد. با توجه به اینکه  $v_{31} < v_{32}$  بنابراین از راه حل سوم رابطه  $\Phi(R_i, R_K)$  استفاده می‌کنیم.

$$\Phi(R_i, R_K) = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^m w_{ic} (v_{31} - v_{32})}{\sum_{i=1}^m w_{i1}}} = \sqrt{\frac{\sum 1.33 (0.01478 - 0.00269)}{1.33}} = -0.2789$$

برای سایر معیارها نیز به همین شکل محاسبات انجام می‌شود. برای ارزیابی غلبه گزینه  $R_1$  بر گزینه  $R_2$  باید توابع  $\Phi_i$  (فی) را برای همه معیارها محاسبه کنیم ( $i=1,2,3,\dots,m$ ) و نتایج ضرایب را برای تولید تابع دلتا براساس تابع زیر جمع کنیم.

$$\delta(R_1, R_2) = \sum_{i=1}^m \Phi_i(R_1, R_2) = \\ 0.0315 + 0.00359 + (-0.02789) + 0.01478 + 0.00147 + (-0.01596) = -0.030563$$

این مقادیر را وارد ماتریس ۶ می‌کنیم. برای ارزیابی مقادیر غلبه عمومی برای گزینه  $R_1$  مقادیر داده برای همه گزینه‌ها برحسب رابطه ۵ یعنی  $G(R_1) = \sum_{i=1}^m \delta(R_1, R_i)$  محاسبه می‌کنیم به عبارتی جمع کل مقادیر هر سطر از ماتریس ۶ که در نهایت ستونی خواهیم داشت که جمع کل مقادیر دلتا خواهد بود. مقدار عمومی گزینه  $R_1$  از طریق نرمال‌سازی معیار عمومی با استفاده از رابطه ۶ بدست می‌آید. در نهایت براساس مقادیر نرمال شده می‌توان به رتبه‌بندی گزینه‌ها پرداخت.



شکل ۵. نقشه نهایی اولویت‌بندی مناطق بهینه خدمات گردشگری با استفاده از تکنیک تودیم، (منبع: نگارندگان)

### جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

خدمات گردشگری زیربنای توسعه گردشگری مناطق می‌باشد و یکی از مهمترین و اساسی‌ترین عناصر و اهداف مورد نظر گردشگران در طول سفر دسترسی بهینه به خدمات گردشگری می‌باشد. منظور از دسترسی بهینه به خدمات گردشگران می‌تواند بر مبنای دو مفهوم بیان شود. در حالت اول دسترسی بهینه به خدمات مستلزم پاسخ به انتظارات گردشگران می‌باشد و در مرحله بعد باید نیاز گردشگران را در کوتاه‌ترین زمان ممکن و با کمترین هزینه از سوی گردشگران تأمین کنند. از آنجا که استان فارس یکی از قطب‌های گردشگری کشور می‌باشد و سالیانه گردشگران داخلی و خارجی بسیاری را به این استان جذب می‌کند؛ لذا، توزیع بهینه امکانات و خدمات مورد نیاز گردشگران به گونه‌ای که کلیه گردشگران دسترسی مناسبی به آن داشته باشند به دلیل تأمین مناسب نیاز گردشگران و نیز جلوگیری از تحرک و جابجایی بی‌مورد آنان، خود سبب صرفه‌جویی در وقت و هزینه گردشگران می‌شود. از سوی دیگر دسترسی مناسب به خدمات

گردشگری، حلقه ارتباط بین دو عنصر تقاضا (گردشگران) و عرضه (مراکز ارائه کننده) می‌باشد، به همین جهت خدمات گردشگری کارا و مطلوب و توزیع بهینه و متناسب آن جهت ارائه به گردشگران رضایتمندی را در آنها افزایش می‌دهد و این خود منجر به تبلیغ بازار گردشگری منطقه شده و باعث رشد تعداد گردشگران شده که در نهایت می‌تواند سبب رونق اقتصادی منطقه و ایجاد فرصت‌های شغلی جدید و همچنین بهبود ساختارهای زیربنایی در منطقه شود. در این پژوهش جهت پنهانه‌بندی بهینه خدمات گردشگری در استان فارس و اطلاع از کم و کیف مناطق از خدمات گردشگری، با استفاده از روش رتبه‌بندی تودیم بخش‌های سیاسی استان از لحاظ خدمات گردشگری به تناوب مراکز گردشگری پنهانه‌بندی شده است تا مناطق که از خدمات مناسبی برخوردار نیستند مشخص و در اولویت برنامه‌ریزی قرار گیرند. در همین راستا، با توجه به نتایج به دست آمده از روش رتبه‌بندی تودیمکه در جدول (۳) نشان داده شده است بخش‌های سیاسی پاسارگاد، بوانات، داراب، ایزدخواست، ماهور و میلانی، کوهمره، کارتخنه، همایجان و ... در اولویت اول از لحاظ توسعه قرار دارند و بخش‌های سیاسی اقلید، مرودشت، کازرون، شیراز از خدمات گردشگری بهتری به نسبت دیگر مناطق بهمند می‌باشند.

**جدول ۳. پنهانه‌بندی و اولویت‌گذاری مناطق بهینه خدمات گردشگری بخش‌های استان فارس**

خدمات گردشگری	اولویت بندی پنهانه‌های بهینه	مساحت (ک.م)	تکنیک تودیم	
اولویت اول	۲۱,۱۳۷	ماهور میلانی، کوهمره، کارتخنه، مرکزی پاسارگاد، پاسارگاد، مرکزی بوانات، همایجان، پشتکوه، مرکزی داراب، اوز، ایزدخواست، سیمکان، خفر، رستاق.	بخش‌های سیاسی استان فارس	
اولویت دوم	۳۱,۴۸	مرکزی جهرم، خرم بیل، درودزن، آباده طشك، جره و بالاده، مرکزی قیرو کارزین، مرکزی جهرم، بنارویه، جنت، رونیز، مرکزی فسا، کوهنجان، مرکزی لارستان، بیرم، مرکزی زربن دشت، ششده و قره بلاغ.		
اولویت سوم	۲۷,۴۲	مرکزی آباده، سله، سورنا، مرکزی رستم، کامفیروز، زرقان، مرکزی ارسنجان، حسن آباد، مرکزی سرستان، م. فیروزآباد، کردیان، قطرویه، فورگ، ارد، گله دار، اشکنان، صحراي باغ.		
اولویت چهارم	۱۹,۱۹۲	مرکزی گراش، علامرودشت، مرکزی لامرد، دهرم، افزار، جویم، مرکزی استهبان، کربال، بیضا، سیدان، مشهد مرغاب، کر، مرکزی ممسنی، خشت.		
اولویت پنجم	۲۳,۸۰۷	مرکزی اقلید، مزیجان، سرجهان، مرکزی مرودشت، دشمن زیاری، چتارشیجان، مرکزی کازرون، نویندگان، مرکزی خنج، محمله، مرکزی مهر، وراوی.		

منبع: نگارندهان

#### پیشنهادها

- با توجه به یافته‌های تحقیق، موارد زیر جهت ارائه مناسب‌تر خدمات به گردشگران پیشنهاد می‌شود:
- شناسایی فضایی اولویت‌های مطلوب جهت برنامه‌ریزی گردشگری در استان فارس در راستای افزایش درآمدهای حاصل از گردشگری و رعایت اصل عدالت فضایی؛

- پهنه‌بندی مناسب و عرضه و گسترش امکانات و خدمات گردشگری به نسبت پتانسیل‌های گردشگری هر بخش؛
- ارائه خدمات مناسب و قابل دسترس در صورتی که پاسخگوی انتظارات گردشگران بوده و همچنین بتواند نیازهای آنان را به صورت مطلوب برآورده سازد؛
- ایجاد مراکز خدماتی در مسیرهای عبور و مرور گردشگران و همچنین در نزدیکی جاذبه‌های گردشگری؛
- توسعه بازارهای گردشگری و گسترش طول اقامت متوسط گردشگران با تأمین انواع جذابیت‌ها و فعالیت‌ها در طول محورها و محدوده‌های مرتبط با جاذبه‌های گردشگری.

#### منابع

۱. اسلام، علی اکبر (۱۳۸۰). برنامه‌ریزی بازاریابی، چاپ نشر و پژوهش‌های بازرگانی، ص ۲۷۸.
۲. انسکپیپ، ادوارد (۱۹۹۹). برنامه‌ریزی گردشگری: رویکردی یکپارچه و پایدار به برنامه ریزی و توسعه گردشگری، ترجمه: محمود حسن‌پور (۱۳۹۵)، ناشر، مهکامه، تهران.
۳. ایمانی جاجرمی، حسین. (۱۳۷۹). آشنایی با روش دلفی و کاربرد آن در تصمیم‌گیری. فصلنامه مدیریت شهری، شماره ۱، ص ۳۵-۹.
۴. بهنام مرشدی، حسن. (۱۳۹۱). برنامه‌ریزی فضایی خدمات گردشگری استان فارس (نمونه موردی: محورهای اصلی استان فارس). پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته جغرافیا و برنامه‌ریزی توریسم با راهنمایی دکتر حسنعلی فرجی سبکبار، دانشگاه تهران، دانشکده جغرافیا، زمستان ۱۳۹۱.
۵. پاپلی‌یزدی، محمد حسین و سقایی، مهدی. (۱۳۸۲). گردشگری و تبارشناسی. فصلنامه تحقیقات جغرافیایی، شماره ۶۸، صص ۴۹-۲۴.
۶. تقوایی، مسعود و اکبری، محمود. (۱۳۸۸). مقدمه‌ای بر برنامه‌ریزی و مدیریت گردشگری شهری. انتشارات پیام علوی، اصفهان، ۲۶۲ صفحه.
۷. تقوایی، مسعود و سید رامین غفاری. (۱۳۸۹). برنامه ریزی فضایی در توسعه صنعت گردشگری، مطالعه موردی: استان چهارمحال بختیاری، محور بازفت. فصلنامه تحقیقات جغرافیایی، (۱)، ۲۵، ۷۹-۱۰۰.
۸. جان لی (۱۳۷۸)، گردشگری و توسعه در جهان سوم، ترجمه افتخاری، الف و صالحی، م، انتشارات تحقیقات بازرگانی.
۹. رستمی، مسلم. بهمن اورامانی، مظفر و خانه‌باد، ناصر. (۱۳۹۰). تحلیل پراکنش فضایی پارک‌های منطقه یک شهر کرمانشاه با استفاده از GIS. چشم انداز جغرافیایی (مطالعات انسانی)، (۱۵)، ۶، صص ۶۹-۵۰.
۱۰. زاهدی، شمس السادات. (۱۳۸۵). مبانی توریسم و اکوتوریسم پایدار. تهران، دانشگاه علامه.

۱۱. سرایی، محمدحسین؛ مویدفر، سعیده و بیرانوندزاده، مریم. (۱۳۸۹). صنعت گردشگری گامی نو در جهت توسعه‌ی منطقه‌ای. مجموعه مقالات چهارمین کنگره جغرافیدانان جهان اسلام، دانشگاه سیستان و بلوچستان، ۲۵-۲۷ فروردین: ۱-۱۶.
۱۲. سمیعی، علی و رئیسی، ابراهیم. (۱۳۷۹). ارزیابی چند معیاره پژوهش‌های منابع آب از دیدگاه توسعه پایدار در ایران. چهارمین کنفرانس سد سازی.
۱۳. سیدعلی‌پور، سیدخلیل و اقبالی، ناصر. (۱۳۹۰). نقش جاذبه‌های اکوتوریستی، فرهنگی و تاریخی در توسعه گردشگری استان سمنان، مجله فضای گردشگری، (۱)، ص ۶۱-۴۱.
۱۴. طالقانی، محمد؛ فتاحی، سارا (۱۳۸۴). کیفیت خدمات گردشگری و اهمیت آن در جلب رضایت گردشگر؛ مدیریت، (۹۹-۱۰۰)، ۵۶-۶۳.
۱۵. علی‌احمدی، علیرضا و بهیار داعی (۱۳۷۶)، کاربرد روش دلفی در تعیین اولویت اهداف استراتژیک سازمانها، مجموعه مقالات پنجمین همایش دانشجویی مهندسی صنایع، دانشگاه علم و صنعت ایران، تهران.
۱۶. غفاری، سیدرامین؛ مرادی، محمود و نیکبخت، داوود (۱۳۹۰). سطح‌بندی و برنامه‌ریزی فضاهای گردشگری روستایی بخش مرکزی شهرستان بویراحمد. مطالعات و پژوهش‌های شهری و منطقه‌ای، ۳(۱۱)، ص ۱۱۸-۹۷.
۱۷. فتحی واجاره‌گاه، کورش. (۱۳۸۱). نیازمنجی آمورزشی، الگوها و فنون، آیش، تهران.
۱۸. فرجی‌سبکبار، حسنعلی؛ رضوانی، محمد رضا؛ بهنام مرشدی، حسن و روستا، حسین. (۱۳۹۳). سطح‌بندی فضایی محورهای گردشگری استان فارس بر مبنای خدمات و تسهیلات گردشگری. پژوهش‌های جغرافیای انسانی، دوره ۴۶، شماره ۳، ص ۵۸۲-۵۶۱.
۱۹. قدرت نما، قهرمان. (۱۳۷۲). ارزیابی‌های چند معیاری در طرحهای توسعه منابع آب، آب و توسعه، شماره ۲، ۲۳-۱۱.
۲۰. کاظمی، مهدی (۱۳۸۷). مدیریت گردشگری، انتشارات سمت، ص ۲۷۲.
۲۱. کاظمی، مهدی. (۱۳۸۷). تحلیل ادراک شهروندان زاهدانی در توسعه گردشگری چابهار. جغرافیا و توسعه، ۱۶ (۱۲)، ص ۱۰۰-۸۱.
۲۲. کاظمی‌ازغندي، سیمین. (۱۳۹۰). سازماندهی فضایی مقصد‌های گردشگری در مقیاس ناحیه‌ای، شهرستان طرقه شاندیز، پایان‌نامه کارشناسی ارشد به راهنمایی دکتر محمود ضیابی، دانشگاه علامه طباطبائی، دانشکده مدیریت و حسابداری.
۲۳. مستوفی‌الممالکی، رضا و فرمانی، سکینه (۱۳۸۸). ارزیابی کیفیت خدمات جهانگردی در واحدهای اقامتی و هتل‌های شهر شیراز. فصلنامه جغرافیا و مطالعات محیطی، سال اول، پیش شماره دو، ۴۴-۳۵.

۲۴. موسیوند، جعفر و ساسانپور، جعفر. (۱۳۹۰). ارزیابی نقش زیر ساخت‌های شهری جهت تعیین قطب گردشگری با استفاده از مدل‌های *AHP* و *TOPSIS* (مطالعه موردی: استان مازندران). *فصلنامه جغرافیایی فضای گردشگری*، ۱(۱)، ۸۲-۶۵.

۲۵. مولائی هشتگین، نصراله؛ راضی، سید حبیب؛ و حسنپور، رضا. (۱۳۸۹). راهکارهای ارائه بهینه تامین خدمات ایمنی و آتشنشانی در روستاهای کشور (مطالعه موردی: دهستان طاهرگوراب، شهرستان صومعه سرا، کیلان). *مدیریت شهری*، شماره ۲۵، ص ۱۲۸-۱۱۵.

26. Aboolian, R., Berman, O., Krass, D. (2007). *Competitive Facility Location and Design Problem*. *Operational Research*. Vol. 182. PP: 40-62.
27. Baťa, Robert. Obršálová, Ilona. (2009). *Sustainable Environment Indicators and Possibilities of Their Aggregation by Means Of Petri Nets*. *Recent Advances in Environment, Ecosystems and Development*. P147-152.
28. Brans Jp & Mareschal B. (1990). *The PROM'ETH'EE Methods for Mcdm, the Promcalc Gaia and Bandadviser Software*. In: *Readings in Multiple Criteria Decision Aid* (Edited By C.A. Bana E Costa), Chapter 2. Berlin: Springer Verlag, 216–252.
29. Carlos Francisco Simões Gomes Et Al (2009). *a Comparative Decision Analysis with Thor and TODIM: Rental Evaluation in Volta Redonda*. *Rev. Tecnol. Fortaleza*, V.30, N.1, P.7-11, Jun.
30. Crosby, A.l. (1993). *Measuring customer satisfaction.in e.e.scheming, w.f. Christopher (eds), the service quality handbook*. New York: amacom.
31. Dreage, D. (1999). *Destination Place Planning and Design*. *Annals of Tourism Research*. Vol. 26, No. 4, 772-791.
32. Fourie, Johan & Santana-Gallego, María. (2011). *The impact of mega-sport events on tourist arrivals*, *Tourism Management*, xxx, PP: 1- 7.
33. Giriwati. Novi Sunu Sri., Riken, Homma., & Kazuhisa. Iki., (2013). *Designing a tourism space in a city context for social sustainability*, *The sustainable city VIII*, Vol 1, pp. 165-176.
34. Gomes Lfam & Maranh˜a O Fjc. (2008). *An Explorac. ~ao De G'As Natural Em Mexilh˜ao: An'Alise Multicrit'Erio Pelo M'Etodo TODIM*. *Pesquisa Operacional*, 28(3): 491–509.
35. Gomes Lfam & Rangel Lad. (2009). *An Application of the TODIM Method to the Multicriteria Rental Evaluation of Residential Properties*. *European Journal of Operational Research*, 193(1): 204–211.
36. Guun, Clare. A. and Var, Turgut. (2002). *Tourism planning: basic, concepts, cases*. (4th). New York. Routledge
37. Helen M. Moshkovich Et Al. (2012). *Influence of Models and Scales on the Ranking of Multiattribute Alternatives*. *Brazilian Operations Research Society*, 32(3): 523-542.
38. Hua Guo-Mei. (2016). *Tourism Route Design and Optimization Based on Heuristic Algorithm*. Published in: *Measuring Technology and Mechatronics Automation (ICMTMA)*, Eighth International Conference on. Macau, China.

39. Inskeep, Edward. (1991). *Tourism planning: an integrated and sustainable development approach*, van no strand Reinhold, New York.
40. Jablonský, Josef. (2009). *Software Support for Multiple Criteria Decision Making Problems*. *Management Information Systems*, Vol. 4 (2009), No. 2, pp. 029-034.
41. Kaphle, Isha. (2006). *evaluating people's accessibility to public parks using Geographic Information Systems: A case study in Ames, Iowa*, Iowa State University.
42. Kennedy HP. (2004). *Enhancing Delphi research: methods and results*. *J Adv Nurs* 2004 Mar; 45(5): 504-11.
43. Kravka, Miroslav. (2012). *Colloquium on Landscape Management*. Brno, Czech Republic. Mendel University. Brno, 3 February 2012.
44. Luiz Flavio Autran Monteiro Gomes ET AL. (2013). *Behavioral Multi-Criteria Decision Analysis: The TODIM Method with Criteria Interactions*. Springer Science& Business Media New. *Ann Oper Res.* DOI 10.1007/S10479-013-1345-0. PP 2-18.
45. McIntosh, Robert, Geoldner, Charles Rand Rirchie, Brent. (1995). *Tourism, Principles, practices, philosophies, united states of merica*.
46. Middleton, v., 1994, *marketing in Travel and Tourism*, Butterworth Heinemann oxford, pp.11.
47. Paszek L., Gurecký, J., & Mold\_Ík, P. (2008). *Determination of Criteria Weights in Terms Of Computer Software*. *Advances in Electrical and Electronic Engineering*.P154-157.
48. Perzina, Radomir. Ramik, Jaroslav. (2012). *Dame- Microsoft Excel Add-In For Solving Multicriteria Decision Problems with Scenarios*, *Proceedings of 30th International Conference Mathematical Methods in Economics*.p697-702.
49. Porhincák, Milan. Eštoková, Adriana. (2012). *Process of Selection of Building Materials towards Sustainable Development*. *Chemical Engineering Transactions*.P547-552.
50. Powell C. (2003). *The Delphi technique: myths and realities*. *J Adv Nurs* 2003 Feb; 41(4): 376-382.
51. Redondoa, J., Fernándezb, J., Garcíaaa, I., Ortigosaa, P. (2008). *Parallel Algorithms for Continuous Competitive Location Problems*. *Optimization Methods and Software*. Vol. 23. 779-791.
52. Roy B & Bouyssou D. (1993). *Aide Multicrit`Ere `A La D'Ecision: Methods ET CAS*. Paris: Economica.
53. Sessa, Alberto., 1983, *elements of tourism economics*, Rome: Catal.
54. Tewari. V. k. (1992). *Improving access to services and facilities in developing countries*, *international regional science review*. vol.15, no. 1, pp 25-37.