

بررسی و تحلیل برتوسعه گردشگری پایدار روستایی شهرستان میرجاوه (دهستان لادیز)

مریم رضایی^۱، حسین دوستی مقدم^۲، مليحه دوستی مقدم^۳

۱-دانشجوی دکتری تاریخ دانشگاه پیام نور قشم

۲-کارشناسی ارشد گردشگری دانشگاه سیستان و بلوچستان

۳-دانشجوی کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه ریزی شهری دانشگاه زابل

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۶/۲۹ تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۱۱/۲۰

چکیده

در اغاز قرن بیست و یکم هنوز توسعه برخی از استان های کشور با مسائل و چالش های متعددی مواجه است چرا که، راهبردهای گذشته در زمینه توسعه نواحی موقفيت آمیز نبوده و نتوانسته اند مسائلی چون فقر، اشتغال، بهداشت، امنیت غذایی و پایداری محیط زیست را سامان بخشد. این راهبرد ها در توزیع منافع حاصل از رشد و توسعه نیز موفق نبوده و سبب ایجاد مشکلات متعددی شده است. یکی از راهبردهایی که اخیرا در اغلب کشورهای جهان مورد توجه قرار گرفته، توسعه و گسترش توریسم در نواحی محروم ولی دارای پتانسیل های لازم است. گردشگری یکی از پویاترین فعالیت های اقتصادی عصر حاضر است که نقش مهمی در توسعه پایدار محلی ایفا می کند. در این راستا گردشگری روستایی نیز یکی از ابعاد مهم گردشگری به حساب می آید که می تواند با برنامه ریزی اصولی و دقیق و با شناسایی مناطق گردشگری روستایی و شناخت پتانسیل ها و نقاط قوت روستاهای نقش مؤثری در توسعه این مناطق و در نتیجه توسعه اقتصاد و همچنین توسعه ملی کشورها داشته باشد، از این رو در اینجا سؤال این است که پتانسیل ها و محدودیت های گردشگری روستایی کدام است؟ و چگونه می توان راهکارهایی را در جهت توسعه گردشگری در روستاهای بتواند باعث رشد گردشگری و در نتیجه توسعه پایدار روستایی بشود به کار برد؟ به این منظور مقاله حاضر بهره گیری از مطالعات میدانی، و تعیین فرصت، و تهدید، آرمان و نتایج به شیوه مدل *SOAR*, *SWOT* به ارائه راهبرد مدیریتی در جهت توسعه گردشگری در مناطق روستایی شهرستان میرجاوه (دهستان لادیز) پرداخته است. نتایج به دست آمده از این پژوهش نشان می دهد که محدوده مورد مطالعه، یکی از مهم ترین مناطق جذب گردشگران بوده اما چون نگاه گردشگران به سمت سواحل جنوبی استان چابهار می باشد و شهرستانهای مرکزی یا فاقد دریا مانند زاهدان می باشد و با وجود داشتن جاذبه های فراوان گردشگری طبیعی اعم از جنگلهای انبو، چشمه ها، بیلاق های سرسبز کشاورزی و آداب و رسوم از جذب گردشگران داخلی به دور مانده در حالیکه قابلیت های گردشگری آن نسبت به سواحل جنوبی استان بکرو دست نخورده است.

واژه های کلیدی: گردشگری روستایی، راهکار، مدل استراتژیک *soar*, *SWOT*، دهستان لادیز، شهرستان میرجاوه

مقدمه

یکی از مهمترین مشکلات در کشورهای در حال توسعه، مسائل و چالش‌های توسعه روستایی است؛ چرا که راهبردها و اهداف گذشته در زمینه توسعه روستایی موفقیت آمیز نبوده و نتوانسته است تا عمدۀ مسائل روستاهای را در حوزه معیشت پایدار و بهبود زندگی روستاییان تامین کند. این مسئله باعث شده است که در سالهای اخیر، توسعه روستایی مورد توجه برنامه ریزان، نظریه پردازان و مجریان حکومتی قرار گیرد و «توسعه فضایی گردشگری» در اهم موارد معطوف به اقدام، قرار گیرد(هاشمی، حسین پور، ۱۳۸۹). در این میان، طی سالهای اخیر گردشگری روستایی به عنوان یکی از مهمترین صنایعی که از پتانسیل های لازم برای کمک به جوامع محلی در راستای توسعه فعالیت‌های اقتصادی برخوردار می باشد، مورد توجه قرار گرفته است. گردشگری روستایی که آن را رهیافت جایگزین برای نیل به توسعه پایدار روستایی می دانند، با توجه به روند روز افزون تخریب روستاهای افول کشاورزی، سعی در ارائه راهبردهای جدید برای احیاء نواحی روستایی از طریق ایجاد فعالیت‌های مکمل یا متحول نمودن این نواحی با توجه به منابع طبیعی و انسانی دارد(رضائی، رنجبران، ۱۳۹۱). گردشگری روستایی به عنوان یکی از مردمی ترین اشکال گردشگری محسوب می شود و گردشگری روستایی عبارت است از فعالیت‌های و گونه‌های مختلف گردشگری در محیط‌های مختلف روستایی و پیرامون آنها (جوان، سقایی، ۱۳۸۳). گردشگری اگر به درستی در راهبردهای توسعه کشور جای گیرد می تواند اساس نظام‌های مولدی با هدف ریشه کنی فقر و همپیوندسازی کشورهای در حال توسعه قرار گیرد. این سخن مقام ارشد سازمان همکاری‌های اقتصادی کشورهای در حال توسعه است که بنابر بر تجرب آزمون شده خود بیان کرده است(ضرغامی بروجنی، ۱۳۸۸).

مبانی نظری

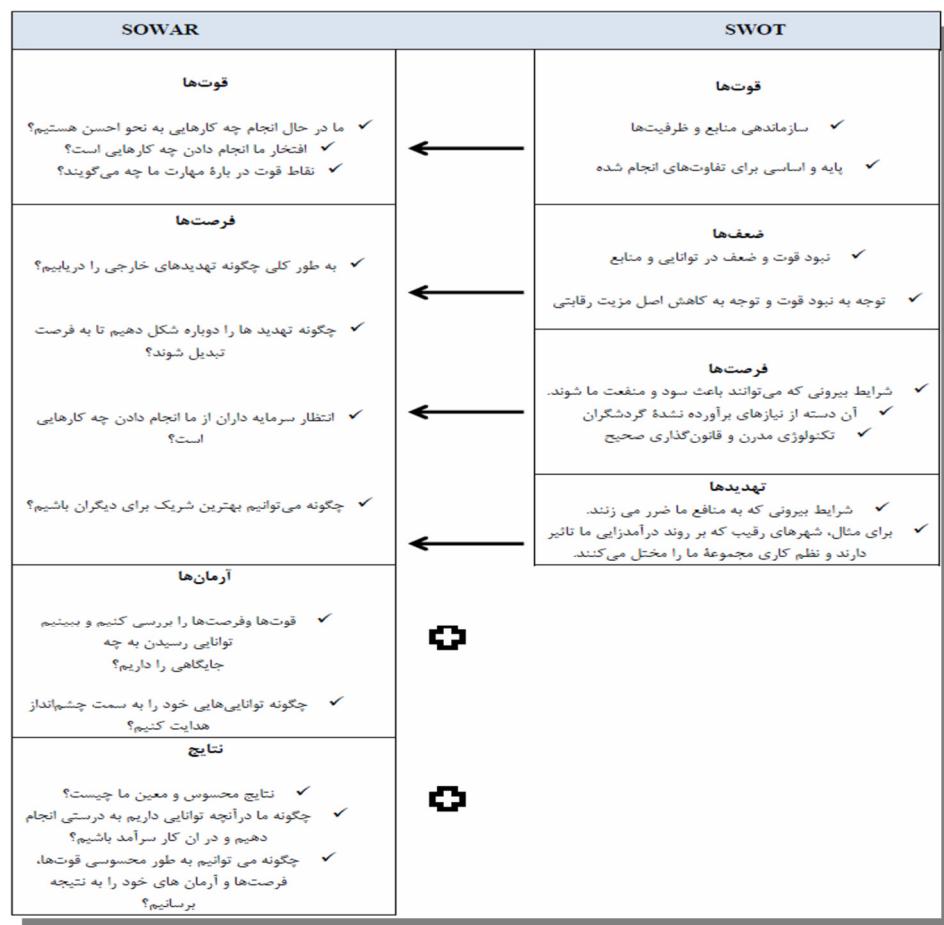
گردشگری روستایی رهیافت جدیدی در متون توسعه روستایی است که همچون توسعه دارای ابعاد و آثار گوناگونی است(رکن الدین افتخاری، مهدوی، ۱۳۸۵). از این رو دیدگاهها و نظریه‌های مختلفی در مورد توسعه گردشگری در مناطق روستایی و نحوه ارتباط آن با توسعه روستایی می توان بیان کرد؛ چنان که بسیاری توسعه گردشگری را تنها راه رشد و توسعه مناطق روستایی می دانند و تاکید می کنند که تغییر جهت فعلی به سوی «رشد به رهبری گردشگری» می باشد. از این رو، گردشگری عنصر اساسی حرکت به سوی احیا و باز سازی مناطق روستایی است(رکن الدین افتخاری، مهدوی، ۱۳۸۵). از این رو دیدگاهها و نظریه‌های مختلفی در مورد توسعه گردشگری در مناطق روستایی و نحوه ارتباط آن با توسعه روستایی می توان بیان کرد. دیدگاه اول گردشگری را به عنوان راهبردی برای توسعه روستایی بکار می گیرد. در این دیدگاه با توجه به روند روز افزون تخریب روستاهای افول کشاورزی سعی در ارائه راهبردهای جدیدی برای احیاء نواحی روستایی از طریق ایجاد فعالیت‌های مکمل و یا متحول نمودن این نواحی با توجه به منابع طبیعی و انسانی آنها دارند و تنها راه احیاء مجدد این روستاهای برناوهایی می دانند که بتوانند هم از منابع طبیعی و انسانی آنها بهره ببرند و هم باعث ایجاد درآمد و افزایش رفاه ساکنان نواحی روستایی گردند. در دیدگاه دوم، گردشگری به عنوان سیاستی برای بازساخت سکونتگاه‌های روستایی مورد توجه قرار می گیرد. طرفداران این دیدگاه معتقدند که می توان از اتکاء بیش از حد تولیدکنندگان روستایی به کشاورزی کاست و آنها را در فرصت‌های اقتصادی جدیدی مشارکت داد. در کشورهای اروپای شرقی بر این دیدگاه یعنی توسعه گردشگری به عنوان ابزاری برای

بازسازی مجدد روستاهای پس از فروپاشی کشاورزی تأکید شده است. در دیدگاه سوم، گردشگری روستایی به عنوان ابزاری برای توسعه پایدار و حفاظت از منابع طبیعی مطرح است. این دیدگاه خواهان رشد بلندمدت گردشگری بدون اثرات مخرب بر زیست‌بوم‌های طبیعی است (رکن‌الدین افتخاری و قادری ۱۳۸۱: ۳۲). مفهوم توسعه‌ی پایدار در برنامه‌ریزی گردشگری در سطح بین‌المللی در دهه ۱۹۸۰ مطرح شد. توسعه‌ی پایدار گردشگری عبارت است از گسترش صنعت گردشگری و جذب گردشگران به یک منطقه با استفاده از منابع موجود به گونه‌ای که ضمن پاسخ دادن به نیازهای اقتصادی، فرهنگی و ضوابط قانونی جامعه و انتظارات گردشگران، بتوان وحدت و هویت فرهنگی، سلامت محیط زیست؛ تعادل اقتصادی مقصد و میهمانان آنها را به طور متوازن و پیوسته در حد بهینه تأمین کرد. توسعه‌ی پایدار گردشگری همچون منشوری است که وجوده مختلف آن را محیط‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، سیاسی، اقلیمی و جغرافیایی جامعه و نیازها و انتظارات جهانگردان و مردمان منطقه تشکیل می‌دهند (مدهوشی، ۱۳۸۸: ۳۰). گردشگری روستایی ابزاری برای توسعه پایدار و حفاظت از منابع طبیعی: سیاست گردشگری پایدار در دنیای امروزی، رهیافت جامعی است که خواهان رشد بلند مدت صنعت گردشگری بدون آثار مخرب بر زیست بوم‌های طبیعی است. همچنین بر این نکته تأکید دارد که در قالب توسعه گردشگری، بشر قادر خواهد بود که جوانب خاصی از محیط در جهت مثبت یا منفی تعديل یا دستکاری شود. (شریف‌زاده - مراد نژاد، ۱۳۸۱: ۵۵) به همین خاطر در طول چند سال گذشته، مفهوم گردشگری پایدار تا حدی پیشرفت کرده و جاافتاده است تا بتواند پاسخگوی تهدیدات گردشگری نابسامان باشد، گردشگری پایدار، گردشگری را در غالب مرزها بررسی کرده و رابطه مثلث وار میان جامعه میزان و سرزمن آن را از یک جهت و جامعه مهمان، یعنی گردشگران را از یک سویی و با صنعت گردشگری برقرار ساخته است. در گذشته صنعت گردشگری در این رابطه مثلث وار حرف اول را می‌زند. در حال حاضر گردشگری روستایی قصد دارد تا فشار و بحران موجود بین سه ضلع مثبت را تعديل کرده و در طولانی مدت موازنی ای برقرار سازد. همچنین این بخش از گردشگری قصد دارد آسیب‌های فرهنگی و محیطی را نیز به حداقل رسانده، رضایت بازدیدکنندگان را فراهم ساخته و در دراز مدت مقدمات رشد اقتصادی ناحیه را فراهم آورد و راهی برای بدست آوردن تعادل و موازنی بین رشد نهایی گردشگری و نیازهای حفاظت و نگهداری منابع طبیعی باشد. (قادری، ۱۳۸۳: ۱۳). یکی از ابزارهای بسیار مهم در فرآیند تدوین راهبرد در چند سال اخیر، تکنیک SWOT^۱ که به وسیله اطلاعات مقایسه می‌شود اساساً SWOT^۲ یک ابزار برنامه‌ریزی راهبردی است 3: (Hom) Haacke, 2001؛ این تکنیک در همه سطوح مدیریتی که در بیشتر موارد سطوح بزرگ مدیریتی کاربرد دارد و بر پایه قوتها، ضعفها، فرصتها و تهدیدها استوار است. در سمت مقابل، مدل SOAR^۳ همیشه در سطوح بالای مدیریت استفاده می‌شود و به در صدد این است که تمام ذینفعان و کارمندان را در همه سطوح دربرگیرد که تاکنون بخشی از فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک محسوب نمی‌شوند که این عامل بارز تفاوت کلیدی بین این دو تکنیک SWOT^۱ و SOAR^۳ است؛ به عبارت دیگر، این دو تکنیک در اصل دارای بنیه و اساسی مشابه هستند؛ زیرا استراتژهای قوتها و فرصتها که بنیان و اساس مدل SOAR^۳ محسوب می‌شود، از مدل SWOT^۱ برگرفته شده است (شکل ۱). و یک چارچوب مفهومی برای تحلیل های سیستمی محسوب می‌شود (نوری و همکاران، ۱۳۸۵: ۲۶). این مدل ترکیبی از استراتژی SWOT^۱ و دیدگاه مثبت‌شناسی است که ژاکلینام. استاورس آن را ابداع

¹.Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats (SWOT)

² Strengths, Opportunities, Aspirations, Results(SOAR).

کرده است (۲۰۱۰، Stavros & Saïnt). یکی از ابزارهای بسیار مهم در فرآیند تدوین راهبرد، تکنیک SWOT است که به وسیله آن اطلاعات مقایسه می‌شود. این تکنیک بر پایه نقاط قوت (Strength)، ضعف (Weakness)، فرصت (Opportunity) و تهدید (Threats) می‌باشد این مدل روشی نوین است که در نقاط مختلف دنیا در حوزه گردشگری تابه‌حال مورد استفاده قرار نگرفته است؛ اما در ایران نیز مطالعاتی خیلی کم در این موضوع انجام شده است که میتوان به مطالعاتی چون برنامه‌ریزی راهبردی توسعه گردشگری شهری با استفاده از مدل استراتژیک SOAR، نمونه موردنی شهرت داشت (خاوریان گرمیز و همکاران، ۱۳۹۲). برنامه ریزی راهبردی توسعه گردشگری پایدار شهری با استفاده از مدل استراتژیک SOAR، مطالعه موردنی کلان شهرتبریز (اکبری و سیحانی، ۱۳۹۳) اشاره کرد.



شکل ۱: مقایسه مدل‌های استراتژیک SWOT, SOAR

درگیرکردن عواملی که در یک سیستم در ارتباط با هم هستند. این عوامل دربرگیرنده افراد جامعه مسئولان متفکران و آن دسته از افراد و اشخاص حقیقی و غیرحقیقیاند که به نوعی در جامعه و مقصد مورد برنامه ریزی ما دخیل هستند. این مدل تمامی مشارکتکنندگان را به تفکر درباره محل زندگی خود به عنوان سیستمی که از قسمتهایی تشکیل شده که متقابلاً دارای وابستگیاند، وامیدارد. این استراتژی برای سرعت بخشیدن به برنامه‌های راهبردی، تمرکز خود را به آن دسته از عناصری معطوف میکند که انرژی حیاتی و انگیزه خوبی برای آینده ایجاد میکنند؛ که این انرژی حیاتی در میان مردم قرار دارد و از طریق روابط و گفتگو

در میان افراد دارای سهم در جامعه به وجود می آید(خاوران گرمیرو دیگران، ۱۳۹۲) به نظر می رسد که گردشگری در توسعه لادین نقش داشته است؟

پیشینه تحقیق

کریپندرف جانک و همکاران (۱۹۸۰)، اولین بار، مفاهیم اولیه گردشگری پایدار را مطرح کرده‌اند. دات^۴ گردشگری روستایی را فعالیتی چند بعدی می‌داند که در محیط خارج از شهر انجام می‌شود و به گردشگران، ماهیت زندگی روستایی را نشان می‌دهد. جماکانوس^۵ همکاران (۲۰۰۴)، ضمن تجزیه و تحلیل تکامل دهات و بررسی توسعه‌های مختلف به بررسی جاذبه‌های گردشگری روستا و محصولات و خدمات توریستی در این روستاهای پرداخته که این عوامل نقش مهمی در توسعه گردشگری در این روستاهای داشته‌اند. (lepp, 2008) در تحقیقی که به صورت مطالعه موردی انجام داد تمایلات مثبت به سمت توریسم را در روستای بیگودی در کشور اوگاندا مورد بررسی قرار داد. نتایج تحقیق نشان داد که ۹۴ درصد از پاسخ‌دهندگان به سوالاتی که از طریق پرسشنامه مورد آزمون قرار گرفته بودند، تمایلات مثبتی را نسبت به توریسم داشته و تنها ناسازگاری موجود در این امر در میان کشاورزان عضو شرکت KNP مشاهده گردید. کشاورزان عضو این شرکت جز اشاره فقیر روستایی بوده و فقر باعث کمبود دانش و آگاهی اعضای این شرکت نسبت به توریسم‌ها گردیده و عملکرد این شرکت وقت کمتری را برای کسب معلومات نسبت به جهانگردان برای اعضا فراهم نمود. در عین حال توریسم نتایج مثبتی را در منطقه داشته و باعث توسعه جوامع، کسب منابع درآمدی، اصلاح بازارهای کشاورزی و شانس ایجاد آینده بهتر گردید. راهکارهایی همانند تشویق تعاوینها در استفاده از منابع محلی، ایجاد علاوه در میان توریستها برای وفق پیدا کردن با اوضاع محلی، حفظ جنگلها و منابع محیطی، ایجاد امکانات بیمهایی و نیز توجه به امر آموزش در میان هر دو قشر توریستها و ساکنان روستایی، در این تحقیق پیشنهاد گردید. (Aka, 2010) در مقاله ارزیابی گردشگری روستایی در ترکیه با استفاده از تحلیل SWOT نتایج نشان می‌دهد که در این مطالعه وضعیت گردشگری روستایی در کشور ترکیه با استفاده از مورد بحث و بررسی قرار گرفته است. نتایج SWOT مدل تحلیلی تحقیق نشان می‌دهد ترکیه از قابلیت‌های فراوانی در زمینه گردشگری روستایی بهره مند است لیکن انگیزه‌ها، سرمایه گذاری‌ها و مشوّقها برای این موضوع کافی نبوده، در مقایسه با سایر مقاصد گردشگری حوزه مدیرانه از روند کنندی برخوردار است. در صورت اتخاذ سیاست‌های مناسب در شرایط تغییرات گردشگری جهانی و مزیت‌ها و اولویت‌های گردشگران، ترکیه می‌تواند در کوتاه مدت به یکی از مهم ترین مراکز گردشگری روستایی در سطح جهانی تبدیل شود. (Castellani, Valentina, 2010). در پژوهشی که لوریو و کورسیل (۲۰۱۰)، در ۶ روستای کشور رومانی انجام دادند. نتایج این مطالعه نشان داد که توریسم روستایی باعث میگردد سطوح تأمین معاش خانواده‌های روستایی بالا برود. پانیک و همکاران (۲۰۱۱)، به بررسی مجتمع‌های توریسم روستایی (IRT)^۶ پرداخته و نتایج این مطالعه بر اهمیت دادن به اجتماعات

۳ . Kippendorf Jungk

۴ . Dlt

۵ . Góvies Gemma & etal

۶ . Lorio & Corsale

۷ . Integrated Rural Tourism

محلی با در نظر گرفتن یک روند سازماندهی و همچنین روشن نمودن نقش مدیران واسطه تاکید خاصی نمود چرا که این امر اعتقاد بین افرادی که خدمات برای توریسم‌های روستایی فراهم می‌نمایند را ایجاد می‌نماید. فیض اللهی (۱۳۸۳)، در پایان نامه توانهای توسعه توریسم روستایی از روش توصیفی و میدانی استفاده کرده است. او به این نتیجه رسیده است که برای توسعه فعالیت‌های توریستی، ابتدا باید به شناسایی توان‌ها و جاذبه‌های توریستی به خصوص آبهای گرم معدنی پرداخت و سپس توسعه فعالیت‌های توریستی به موازات حفظ محیط زیست ادامه یابد چون هر گونه بی‌توجهی لطمان جبران ناپذیری را به محیط زیست وارد می‌کند. قادری (۱۳۸۳)، در کتاب اصول برنامه‌ریزی توسعه پایدار گردشگری روستایی با استفاده از روش تحلیلی به ارائه خطوط راهنماآقدمات اجرایی در فرایند برنامه‌ریزی گردشگری روستایی پرداخته است و به این نتیجه رسیده است که برنامه‌ریزی باید بر اساس ویژگی‌های فرهنگی جوامع محلی و با توجه به بافت سنتی و محلی به توسعه گردشگری روستایی پردازند و از به وجود آوردن مشکلات و مسائل زیست محیطی، اجتماعی-فرهنگی و اقتصادی جلوگیری کنند. میرکتولی و مصدق (۱۳۸۹) در تحقیقی وضعیت گردشگری روستایی و نیز نقش این صنعت را در رونق صنایع دستی در دهستان استرآباد جنوبی شهرستان گرگان به صورت مطالعه موردی مورد بررسی قرار دادند. نتایج بررسی و مطالعات در این منطقه بیانگر این بود که با رونق گردشگری و افزایش میزان گردشگران آثار مثبتی در بهبود وضعیت اقتصادی، کاهش مهاجرت، توسعه روستاهای افزایش سطح اشتغال، رونق بازار تولیدات کشاورزی خاص این مناطق و همچنین تبلیغ محصولات، افزایش میزان فروش، دریافت ایده‌های جدید، رقابتی شدن از لحاظ کیفیت کالاها در بین صنعتگران منطقه و به طور کلی، رونق و توسعه صنایع دستی منطقه را به دنبال داشته است. همچنین در این تحقیق اذعان گردید که با توجه به نقش گردشگری در رونق صنایع دستی و توجه به امر تبلیغات در جهت رونق گردشگری بسیار مفید می‌باشد. لنگرودی و همکاران (۱۳۸۹)، در مقاله‌ای تحت عنوان امکان سنجی توسعه گردشگری در نواحی روستایی از دیدگاه گردشگران براین باورند نتایج پژوهش نشان می‌دهد، از نظر گردشگری جاذبه‌های طبیعی توسعه گردشگری را در منطقه میسر می‌سازد. برای توسعه گردشگری و اجتماعی-فرهنگی لازم است امکانات رفاهی و تفریحی در حد مطلوب در منطقه مهیا شود. موارد مطرح شده می‌تواند در کاهش مشکلات موجود در منطقه مورد مطالعه برای توسعه گردشگری روستایی کارساز باشند. و زمینه مناسبی را برای ایجاد مشاغل و درآمد برای جمعیت روستایی و محلی فراهم می‌سازدکه خود در توسعه روستا کارساز است. جمعه پور و احمدی (۱۳۹۰) از تحقیق خود نتیجه گرفتند که گردشگری در روستای برغان، اگرچه باعث به وجود آمدن اشتغال و در نتیجه درآمد مرتبط با گردشگری و نیز کمک به رشد برخی از فعالیت‌های روستایی مانند باغداری و خدمات شده، اما این تأثیر بسیار محدود بوده و به علت نبود نهاد محلی و متولی متخصص گردشگری، منافع عمومی گردشگری برای کل جامعه محلی محقق نشده است در مقاله درگیری ها و رقابت چشم اندازهای جمعیت روستایی در پدیده‌خانه‌های دوم به این نتیجه رسیده اند که در این پژوهش دیدگاه‌های ساکنان محلی در زمینه شکل‌گیری و گسترش خانه‌های دوم و آثار اجتماعی و فرهنگی این پدیده بررسی شده است. حسنوند (۱۳۹۰)، در مقاله‌ای با عنوان امکان سنجی گردشگری روستایی و آثار آن بر توسعه روستایی به نتایج حاصل رسیده اند تهدیدهای گردشگری و نبود برنامه‌ریزی مؤثر و پایدار در گردشگری روستایی، موجب پیدایش پیامدهای نامطلوبی مانند آلودگی منابع آب و محیط طبیعی، تخریب چشم اندازهای طبیعی، افزایش مهاجرت، رکود فعالیت‌های کشاورزی در منطقه و رشد بیکاری آشکار و پنهان می‌شود. سقاوی و قهفرخی (۱۳۹۱)، مقاله‌ای با عنوان امکان سنجی گردشگری روستایی در

خراسان شمالی بر اساس بررسی های انجام شده، مشخص میشود که الگوی فضای منطقه در چارچوب گردشگری روستایی در برگیرنده گونه های گردشگری تفریحی و طبیعت گردی است و جاذبه های طبیعی یکی از عوامل مؤثر و شاید مهمترین وجه گردشگری در منطقه باشد. لنگروندی (۱۳۹۲)، در مقاله ای تحت عنوان امکان سنجی توسعه گردشگری در نواحی روستایی از دیدگاه گردشگران (بخش تخت سلیمان شهرستان تکاب) به این نتایج رسیده است که این منطقه دارای پتانسیل های وتوانمندی های بالایی در زمینه جذب گردشگری برای توسعه توریسم می باشد و با برنامه ریزی علمی و منطقی با توان های محیطی این روستاهای سرمایه گذاری بخش خصوصی دولتی، و معرفی هرچه بیشتر این منطقه در سطح محلی و ملی و بین المللی می توان انتظار تحولی در این منطقه باشیم. کاظمی و همکاران (۱۳۹۲)، در پژوهشی با عنوان "تدوین و انتخاب استراتژی توسعه گردشگری استان لرستان با استفاده از مدل SWOT" به شناسایی نقاط قوت و ضعف و فرصت‌ها و تهدیدهای پیش روی گردشگری استان لرستان و ارائه ای استراتژی‌های مناسب و کارآمد می باشد. رکن‌الدین افتخاری و همکاران (۱۳۸۵)، در پژوهشی به ارائه الگوی برنامه ریزی راهبردی توسعه گردشگری پایدار روستایی (مطالعه‌ی موردی: دهستان لوسان‌کوچک) پرداخته‌اند. حاجی‌نژاد و همکاران (۱۳۹۲)، در پژوهشی با عنوان "تدوین برنامه استراتژیک توسعه گردشگری در مناطق نمونه گردشگری روستایی در منطقه نمونه گردشگری هجیج در شهرستان پاوه" با کاربرد مدل تحلیلی SWOT به تدوین برنامه توسعه گردشگری روستایی هجیج انجامید که می‌تواند راهگشایی برای اصلاح و بهبود وضعیت گردشگری این منطقه باشد..

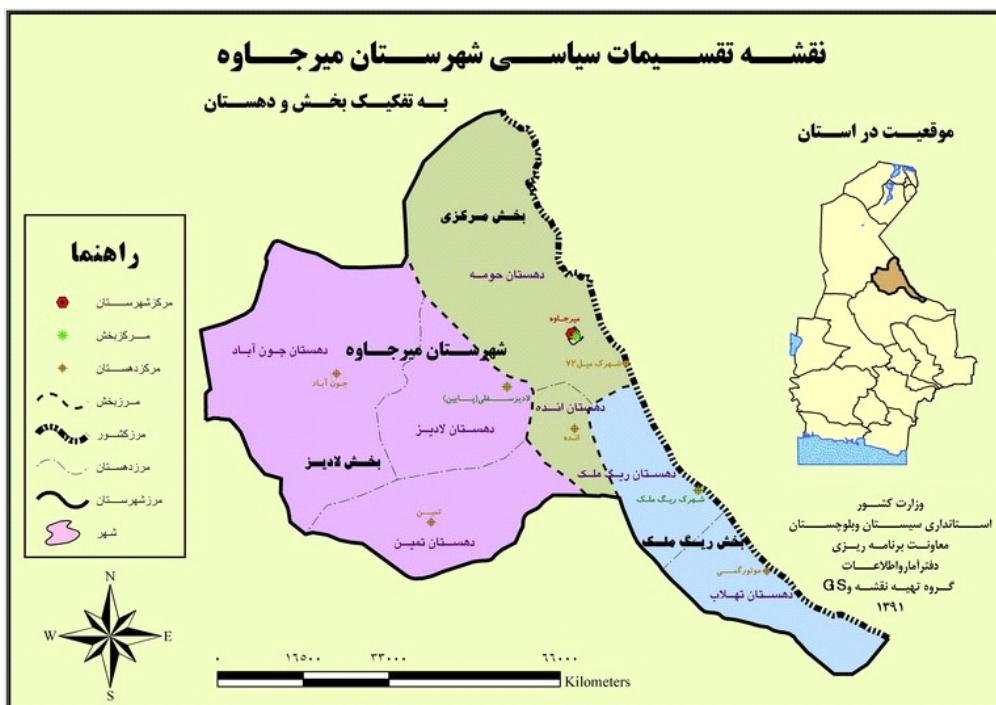
روش تحقیق

در این مقاله با توجه به اهداف مورد نظر نوع تحقیق، روش توصیفی-تحلیلی و با استفاده از مدل SOAR، SWOT انجام گرفته است. همچنین با درک این مطلب که شناخت پتانسیل‌ها و محدودیت‌های توریستی روستای لادیز شهرستان زاهدان می‌تواند تأثیر سازنده‌ای بر برنامه‌ریزی مناسب و مدیریت گردشگری در این منطقه روستایی و رفع مشکلات و مسائل آنها داشته باشد، به بررسی و تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصتها و تهدیدهای از دیدگاه مشارکت کنندکان و افراد ذینفع در جهت توسعه گردشگری روستایی پرداخته است و با توجه به این اولویت‌ها و با توجه به این عوامل در تحلیل soar به عنوان قوت، فرصت، ارمان، ارائه میشود، در پایان باتحلیل دومدل به راهبردی جهت برنامه ریزی و توسعه منطقه مورد نظر خواهد رسید.

محدوده مورد مطالعه:

شهرستان میرجاوه در شرق استان سیستان و بلوچستان واقع شده است و بیش از ۳۵۰ کیلومتر با کشور پاکستان هم مرز است. این شهرستان از شمال شرق، شرق و جنوب شرق به کشور پاکستان و از شمال و غرب با شهرستان زاهدان و در جنوب و جنوب غرب با شهرستان خاک ارتباط دارد. این شهرستان در ۲۹ درجه و ۱ دقیقه و ۴/۹ ثانیه عرض و ۶۱ درجه و ۲۷ دقیقه و ۲/۲ ثانیه طول جغرافیایی و با ارتفاع ۸۵۸ متر از سطح دریا واقع شده است. مسافت مرکز شهرستان میرجاوه تا مرکز کشور حدود ۱۹۰۰ کیلومتر می باشد. مساحت این شهرستان بیش از ۶۰۰۰ کیلومتر مربع می باشد و دارای سه بخش لادیز، ریگ ملک و مرکزی است، این شهرستان از هفت دهستان تشکیل شده است که سه دهستان آن در بخش لادیز (ladiz)، جون آباد (تمین)، دو دهستان در بخش مرکزی (حومه و اnde) و دو دهستان نیز در بخش ریگ ملک (Rig Mulk و تهلاک) واقع می باشند. بخش لادیز با وسعتی بیش از ۳۵۰۰ کیلومتر مربع و وسیعترین بخش این شهرستان است. دهستان لادیز از توابع بخش

لادیز شهرستان میرجاوه، با مختصات جغرافیایی ۶۱ درجه و ۱۹ دقیقه طول شرقی و ۲۸ درجه و ۵۶ دقیقه عرض شمالی، در ۲۵ کیلومتری جنوب غربی شهر میرجاوه واقع شده است. این دهستان از جنوب به کوه شاهچنان محدود می‌شود. دهستان لادیز از سطح دریا ۱۲۰۰ متر ارتفاع دارد و اقلیم آن گرم و خشک است. آب و هوای دهستان در فصول پاییز، زمستان و اوایل بهار مطبوع و دلپذیر و در تابستان‌ها گرم است. رودخانه لادیز از شمال دهستان عبور می‌کند.



شکل شماره ۱- نقشه دهستان لادیز- شهرستان میرجاوه

جاذبه‌های گردشگری دهستان لادیز :

جاذبه‌های گردشگری دهستان لادیز جاذبه‌های طبیعی و تاریخی بسیاری دارد که مهم‌ترین آن‌ها عبارتند از:

رویدخانه‌های فصل لادیز‌حوالی رودخانه‌های فصلی لادیز به ویژه در فصول بهار و تابستان چشم‌انداز بسیار زیبا و مکان مناسبی برای گذران اوقات فراغت گردشگران، پدید می‌آورند

غار طبیعی لادیز قدمت این غار به دوران پیش از تاریخ تخمین زده شده است. این غار، در نزدیکی روستا قرار دارد. بقایای تاریخی فرهنگ لادیزیان: در سال‌های ۱۹۶۶-۶۷ میلادی، هیأتی از دانشگاه «گاری هیوم» بررسی‌هایی در منطقه «لادیز» و «مشکید» بلوچستان انجام داد و در نتیجه این تحقیقات، آثار و نمونه ابزارهای سنگی از عهد پارینه سنگی به دست آمد. هیوم، این آثار به دست آمده را فرهنگ لادیزیان نام نهاد. این یافته‌ها نشان می‌داد که جنوب شرقی ایران در عصر پارینه سنگی یعنی در حدود هشتاد تا صد هزار سال پیش زیستگاه جماعت‌های انسانی بوده است.

میرجاوه: منطقه میرجاوه به عنوان نقطه صفر مرزی ایران با پاکستان در جوار لادیز و یکی از مهم‌ترین نقاط استان به شمار می‌آید.

کوه تفتان همچوی دهستان لادیز با کوه تفتان، موجب پدید آمدن چشم‌اندازهای بدیع و اماکن تاریخی و طبیعی شده است. همه ساله، کوهنوردان بسیاری برای صعود به قله تفتان به این منطقه مراجعه می‌کنند.

بهره‌گیری از موسیقی محلی و بلوچی در مراسم مختلف روستا متداول است. هفت‌سنگ، بازی رایج و محلی این روستاست. اغلب مردم دهستان لادیز از پوشاك محلی بلوچی استفاده می‌کنند. زنان و مردان میانسال بیشترین استفاده کنندگان از پوشاك بلوچی هستند. استفاده از زیورآلات و پوشاك رنگارنگ، دو ویژگی شاخص لباس‌های زنان و دختران این روستاست.

صنایع دستی: از مهم‌ترین صنایع دستی این دهستان می‌توان به سوزن دوزی، قالی‌بافی و گلیم بافی اشاره کرد که توسط زنان و دختران هنرمند روستا با نقوش سنتی و قدیمی تولید می‌شود. انواع زیورآلات زنانه، لباس‌های بلوچی، لباس‌ها و پارچه‌های سکه‌دوزی و سوزن‌دوزی شده، قالی، گلیم، خرما و دیگر میوه‌ها، سوغات روستای لادیز به شمار می‌آیند.

غذاهای محلیاز غذاهای رایج روستای لادیز می‌توان به تباہک، شیلانچ، کباب تنورچه، شلو، حلوا خرما و کشک زرد اشاره کرد.

بحث و گفتگو

تحلیل پتانسیل های گردشگری لادیز با استفاده از مدل و SWOT, SOAR

صنعت توریسم به عنوان یک صنعت فرابخشی فعالیت‌های مختلفی را دربرگرفته و با کلیه ی بخش‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی به طور مستقیم و غیر مستقیم تعامل دارد بنابراین یکی از عوامل اساسی در ایجاد تحول و دگرگونی در بخش توریسم مطالعه‌ی همه جانبه آثار و تبعات مثبت و منفی و نگاه منطقه‌ای به توسعه‌ی آن می‌باشد یعنی اینکه در قالب فرآیند سیستمی جهت توسعه و رونق دهی به آن باید برنامه ریزی کرد. قبل از اینکه یک سازمان بتواند مرحله تدوین را آغاز کند، باید محیط بیرونی (فرصتها، تهدیدها) و محیط درونی (نقاط قوت، نقاط ضعف) خود را مورد بررسی قرار دهد. به منظور تحلیل پتانسیل های گردشگری روستا مورد مطالعه و شناسایی نقاط قوت و ضعف از مدل SWOT استفاده شده است.

جدول ۱ : ماتریس عوامل داخلی و خارجی موثر بر گردشگری در ناحیه مورد مطالعه

عوامل استراتژیک داخلی (IFE)	
نقاط ضعف (W)	نقاط قوت (S)
افزایش قیمت زمین تخریب گیاهان و درختان منطقه توسط مردم محلی و گردشگران نبود آموزش و آگاهی کافی به مردم بومی کمبود تاسیسات در نقاط توریستی روستا عدم تبلیغات لازم در زمینه گردشگری نامناسب بودن زیر ساختهای محیطی و کالبدی (همانند جاده ها و فاضلاب) در امتداد بعضی مناطق زیبای منطقه عدم معروفی لازم در زمینه های مختلف گردشگری	دسترسی آسان و مناسب به این نواحی برای گردشگران وجود امنیت در سطح شهرستان (همجواری با مرز میرجاوه) وجود زیرساخت های با کیفیت مناسب برای دسترسی به جاذبه های روستا اعتقاد مسئولین به اشتغال زایی بوسیله گسترش توریسم بعنوان یکی از مهمترین ساز وجود چشم اندازهای زیبا (همجوار با کوه تفتان) بالا رفتن قدرت خرید مردم محلی ایجاد اشتغال برای مردمان محلی در سطح روستا با ورود گردشگران بیشتر توسعه اقامتگاههای مناسب گردشگری در مسیر مکانهای پر جاذبه مستعدابودن منطقه برای برنامه ریزی توریسم در جهت استفاده از منابع طبیعی بالارفتن انگیزه ماندگاری مردم محلی در مناطق خود وجود نقاط تاریخی خاص (غار طبیعی لادیز)
عوامل استراتژیک خارجی (OFE)	
تهدیدها (T)	فرصت ها (O)
کمی اعتبارات عمرانی عدم سرمایه گذاری های دولتی و خصوصی لازم در این ناحیه در خصوص گردشگری گسترش مشاغل کاذب مثل سیگارفروشی از بین رفتن درختان و پوشش گیاهی و آثار تخریبی آن آولدگی آب رودخانه لادیز آولدگی و فرسایش خاک آولدگی سازی محیط زیست عدم ارائه مجوز و تسهیلات از سوی دولت جهت گسترش و توسعه تجهیزات و تاسیسات فقدان راهبرد مدیریت گردشگری و نداشتن تشکیلات منظم و استوار برای تصمیم گیری عدم ارائه الگو و برنامه ریزی مناسب برای شناسائی نواحی مستعد در زمینه توریسم ضعف دولت در زمینه جلوگیری از تخریب و تغییر کاربری زمین	افزایش توجه دولت به برنامه ریزی و سرمایه گذاری در بخش گردشگری افزایش انگیزه بخش خصوصی به سرمایه گذاری در این مناطق کاهش بیکاری با توسعهٔ توریسم افزایش اشتغال در بخش خدمات با توسعه گردشگری وجود اقلیم مناسب در شش ماه از سال در سطح منطقه وجود جاذبه های منحصر به فرد وجود توانها و پتانسیلهای توریستی بهبود سطح آموزش

تجزیه و تحلیل و یافته ها:

۱. عوامل داخلی تاثیرگذار بر توسعه و گسترش گردشگری در ناحیه مورد مطالعه:

هدف این مرحله کندکاو عوامل داخلی اصلی تاثیرگذار بر توسعه گردشگری در ناحیه مورد مطالعه است، که عوامل موثر درونی (قوت‌ها و ضعف‌ها) شناسایی شده و بر اساس مطالعات انجام شده و بررسی وضعیت محیط پیرامون روستامجموعه عوامل موثر مورد ارزیابی و رتبه بندی قرار می‌گیرند.

جدول(۲) ماتریس SWOT عوامل داخلی (تحلیل، رتبه بندی و اولویت سنجی نقاط ضعف از دیدگاه مدیران محلی و مستوان استانی)

امتیاز نهایی	امتیاز وضع موجود	وزن	عوامل استراتژیک داخلی (IFE)	
			نقاط قوت (S)	
۰,۰۹۳	۳	۰,۰۳۱		دسترسی آسان و مناسب به این نواحی برای گردشگران
۰,۰۴۸	۴	۰,۰۱۲		وجود امنیت در سطح شهرستان (همجواری با مرز میرجاوه)
۰,۱۳۵	۳	۰,۰۴۵		وجود زیرساخت‌های با کیفیت مناسب برای دسترسی به جاذبه‌های روستا
۰,۰۴۵	۳	۰,۰۱۵		اعتقاد مسئولین به اشتغال زایی بوسیله گسترش توریسم بعنوان یکی از مهمترین ساز
۰,۰۵۶	۴	۰,۰۱۴		وجود چشم اندازهای زیبا (همجوار با کوه تفتان)
۰,۰۷۲	۳	۰,۰۲۴		بالا رفتن قدرت خرید مردم محلی
۰,۲۲۵	۳	۰,۰۷۵		ایجاد اشتغال مردمان محلی در سطح روستا با ورود گردشگران بیشتر
۰,۱۶۲	۳	۰,۰۵۴		توسعه اقامتگاه‌های مناسب گردشگری در مسیر مکانهای پر جاذبه
۰,۱۲۲	۲	۰,۰۶۱		مستعدبودن منطقه برای برنامه ریزی توریسم در جهت استفاده از منابع طبیعی
۰,۱۶۸	۳	۰,۰۵۶		بالارفتن انگیزه ماندگاری مردم محلی در مناطق خود
۰,۲۶۸	۴	۰,۰۶۷		وجود نقاط تاریخی خاص (غار طبیعی لادیز)
امتیاز نهایی	امتیاز وضع موجود	وزن	نقاط ضعف (W)	
۰,۲۵۶	۲	۰,۱۲۸		افزایش قیمت زمین
۰,۰۵۲	۱	۰,۰۵۲		تخرب گیاهان و درختان منطقه توسط مردم محلی و گردشگران
۰,۱۷۴	۲	۰,۰۸۷		نیو آموزش و آگاهی کافی به مردم بومی
۰,۲۹۴	۳	۰,۰۹۸		کمبود تاسیسات در نقاط توریستی روستا
۰,۱۹۴	۲	۰,۰۹۷		عدم تبلیغات لازم در زمینه گردشگری
۰,۰۷۶	۲	۰,۰۳۸		نامناسب بودن زیرساختهای محیطی و کالبدی (همانند جاده‌ها و فاضلاب) در امتداد بعضی مناطق زیبای منطقه
۰,۰۵۶	۱	۰,۰۵۶		عدم معرفی لازم در زمینه‌های مختلف گردشگری
		۱	جمع	

۲. عوامل خارجی تاثیرگذار بر توسعه و گسترش گردشگری در ناحیه مورد مطالعه:

هدف این مرحله سنجش محیط خارجی ناحیه مورد مطالعه جهت شناسایی نقاط فرصت و تهدید است، یعنی نقاطی که در راه دستیابی به اهداف برنامه ریزی و اجرای تکلیف‌های آن جزء عوامل بیرونی موثر بر منطقه یا به نوعی مساعد یا بازدارنده

مدنظر می باشد. از این رو در این قسمت عوامل موثر بیرونی (فرصت و تهدیدها) شناسایی شده و مجموعه عوامل موثر مورد ارزیابی و رتبه بندی قرار می گیرند.

جدول (۲) ماتریس SWOT عوامل خارجی (تحلیل، رتبه بندی و اولویت سنجی نقاط فرصت از دیدگاه مدیران محلی و مسئولان استانی)

امتیاز نهایی	امتیاز وضع موجود	وزن	عوامل استراتژیک خارجی (IFE)	
			فرصت ها (O)	
۰,۱۶۸	۳	۰,۰۵۶	افزایش توجه دولت به برنامه ریزی و سرمایه گذاری در بخش گردشگری	
۰,۲۵۶	۴	۰,۰۶۴	افزایش انگیزه بخش خصوصی به سرمایه گذاری در این مناطق	
۰,۲۳۱	۳	۰,۰۷۷	کاهش بیکاری با توسعهٔ توریسم	
۰,۲۱۳	۳	۰,۰۷۱	افزایش اشتغال در بخش خدمات با توسعهٔ گردشگری	
۰,۰۷۲	۳	۰,۰۲۴	وجود اقلیم مناسب در شش ماه از سال در سطح منطقه	
۰,۱۵۳	۳	۰,۰۵۱	وجود جاذبه‌های منحصر به فرد	
۰,۲۰۴	۳	۰,۰۶۸	وجود توانها و پتانسیلهای توریستی	
۰,۱۶۸	۴	۰,۰۳۷	بهبود سطح آموزش	
تهدیدها (T)				
۰,۲۴۴	۴	۰,۰۶۱	کمی اعتبارات عمرانی	
۰,۱۰۲	۳	۰,۰۳۴	عدم سرمایه گذاری‌های دولتی و خصوصی لازم در این ناحیه در خصوص گردشگری	
۰,۰۳۶	۳	۰,۰۱۲	گسترش مشاغل کاذب مثل سیگارفروشی	
۰,۱۹۴	۲	۰,۰۹۷	از بین رفتن درختان و پوشش گیاهی و آثار تخریبی آن	
۰,۰۲۸	۱	۰,۰۲۸	آلودگی آب رودخانه‌لادیز	
۰,۰۲۲	۲	۰,۰۱۱	آلودگی و فرسایش خاک	
۰,۱۸۹	۳	۰,۰۶۳	آلوده سازی محیط زیست	
۰,۲۶۴	۳	۰,۰۸۲	عدم ارائه مجوز و تسهیلات از سوی دولت جهت گسترش و توسعهٔ تجهیزات و تاسیسات	
۰,۲۲۲	۳	۰,۰۷۴	فقدان راهبرد مدیریت گردشگری و نداشتن تشکیلات منظم و استوار برای تصمیم‌گیری	
۰,۰۶۴	۲	۰,۰۳۲	عدم ارائه الگو و برنامه ریزی مناسب برای شناسایی نواحی مستعد در زمینه توریسم	
۰,۱۷۴	۳	۰,۰۵۸	ضعف دولت در زمینه جلوگیری از تخریب و تغییر کاربری زمین	
		۱	جمع	

میانگین رتبه‌ها برای هر مؤلفه (رتبه ۱ خیلی کم، رتبه ۲ کم، رتبه ۳ تا حدودی، رتبه ۴ زیاد و رتبه ۵ خیلی زیاد) مانند:
محاسبات انجام شده بر روی اطلاعات اخذ شده از پرسشنامه.

۱- بر اساس نظرات دو گروه مورد مطالعه مهمترین نقطه‌ی قوت برای برنامه ریزی توریسم روستایی لادیز، وجود نقاط تاریخی خاص در مناطق خود با وزن ۰,۲۶۸ می باشد و نقطه‌ی ضعف عمدی هم کمبود تاسیسات لازم در نقاط توریستی روستایی لادیز با وزن ۰,۲۹۴ می باشد.

۲- بر اساس نظرات دو گروه مورد مطالعه مهمترین فرست پیش رو برای برنامه ریزی توریسم شهرستان شوش، افزایش انگیزه بخش خصوصی به سرمایه گذاری در این مناطق با وزن ۰،۲۵۶ می باشد و تهدید عمده هم فقدان راهبرد مدیریت گردشگری و نداشتن تشکیلات منظم و استوار برای تصمیم گیری در زمینه گردشگری با وزن ۰،۲۴۶ می باشد.

جمع بندی دیدگاه ها و ارائه اولویت نهائی از تحلیل

با توجه به نتایج حاصله از ماتریس سوات SOWT اقدام به تشکیل جدول ذیل گردیده که بیانگر اولویت بندی و رتبه بندی هر یک از شاخصها از دیدگاه ها و نظرات دو گروه مشارکت کننده در این تحقیق می باشد. لازم به ذکر است به منظور اولویت بندی نهائی عوامل داخلی و خارجی مؤثر بر توریسم در دهستان لادیز از دیدگاه دو گروه مشارکت کننده (گردشگران، مردم بومی) استفاده شده است.

جدول(۳) اولویت بندی ورتبه بندی نقاط قوت وضعف، فرست و تهدید دهستان لادیز

رتبه	اولویت بندی نقاط (تهدید)	رتبه	اولویت بندی نقاط (فرست)	رتبه	اولویت بندی نقاط (ضعف)	رتبه	اولویت بندی نقاط (قوت)
۲	T1 کمی اعتبارات عمرانی T2 عدم سرمایه گذاری های دولتی و خصوصی لازم در این ناحیه درخصوص صنعت گردشگری	۵	O1 افزایش توجه دولت به برنامه ریزی و سرمایه گذاری در بخش گردشگری O2 افزایش انگیزه بخش خصوصی به سرمایه گذاری در این مناطق	۲	W1 افزایش قیمت زمین W2 عدم معرفی لازم در زمینه های مختلف گردشگری W3 تخریب گیاهان و درختان منطقه توسط مردم محلی و گردشگران	۷	S1 دسترسی آسان و مناسب به این نواحی برای گردشگران S2 وجود امنیت در سطح شهرستان (همجواری با مرز میرجاوه)
۷	T3 گسترش مشاغل کاذب مثل سیگارفروشی	۱	O3 افزایش اشتغال در بخش خدمات با توسعه گردشگری	۷	W4 انبود آموزش و آگاهی کافی به مردم بومی	۱۰	S3 وجود زیرساخت های با کیفیت مناسب برای دسترسی به جاذبه های روستا
۹	T4 از بین رفتن درختان و پوشش گیاهی و آثار تخریبی آن همانند افزایش سیل	۳	O4 وجود اقلیم مناسب	۴	W5 کمبود تاسیسات در در شش ماه از سال در سطح منطقه	۱۱	S4 اعتقاد مسئولین به اشتغال زایی بوسیله گسترش توریسم بعنوان یکی از مهمترین ساز و کارهای مناسب در جهت توسعه ای منطقه
۴	T5 آلودگی آب رودخانه لادیز	۸	O5 وجود جاذبه های منحصر به فرد وجود	۱	W6 عدم تبلیغات لازم در نقاط توریستی روستا	۸	S5 بالا رفتن قدرت خرید مردم محلی
۱۱	T6 آلودگی و فرسایش خاک	۶	O6 توانها و پتانسیلهای توریسم	۳	W7 نامناسب بودن زیر زمینه گردشگری	۲	S6 ایجاد اشتغال برای مردمان محلی در سطح روستا با ورود گردشگران بیشتر
۱۰	T7 آلوده سازی محیط زیست	۴	O7 بهبود سطح آموزش	۵	W8 ساخت های محیطی و کالبدی	۶	S7 توسعه اقامتگاههای مناسب گردشگری در مسیر مکانهای پر جاذبه
۵	T8 عدم ارائه مجوز و تسهیلات از سوی دولت جهت گسترش و توسعه تجهیزات و تاسیسات	۷	O8 کاهش بیکاری			۴	S8 مستعد بودن منطقه برای برنامه ریزی توریسم در جهت استفاده از منابع طبیعی و معرفی آن به
۱	T9 فقدان راهبرد مدیریت گردشگری و نداشتن تشکیلات منظم و استوار برای تصمیم گیری در زمینه					۳	
۳						۱	

۸	گردشگری T10 عدم ارائه الگو و برنامه ریزی مناسب برای شناسائی نواحی مستعد در زمینه توریسم					۹	عنوان قطب مهم توریسم استان سیستان و بلوچستان S9 بالارفتن انگیزه ماندگاری مردم محلی در مناطق خود S10 وجود نقاط تاریخی خاص (غار طبیعی لادیز) S11 وجود چشم اندازهای زیبا(همجوار با کوه تنستان)
۶	T11 ضعف دولت در زمینه جلوگیری از تخریب و تغییر کاربری زمین						

ارائه استراتژی برای گسترش گردشگری براساس مدل تحلیلی SWOT:

استراتژی های رقابتی یا تهاجمی(SO):

در راهبرد تهاجمی که تمرکز بر نقاط قوت درونی و فرصت های بیرونی استوار است، موارد زیر برای بهره‌برداری از برتری‌های موجود در راستای توسعه اکوتوریسم در نواحی روستایی پیشنهاد می‌گردد:

1. تلاش در جهت شناسایی و بهره‌گیری از جاذبه‌های طبیعی و اکوتوریستی این نواحی بمنظور جذب بیشتر طبیعت‌گردان از قطب جمعیتی کشور در راستای رقابت با سایر مناطق توریستی.
2. بهره‌گیری بهینه و هدفمند از افزایش انگیزه مسافرت در بین طبقات شهرنشین و نیز نزدیکتر به مراکز شهری پرجمعیت در جهت بهره‌گیری از جاذبه‌ها و چشم اندازهای اکوتوریستی بمنظور ایجاد اشتغال و درآمد برای ساکنین ناحیه مورد مطالعه.
3. تاکید بر توسعه گردشگری طبیعی و بومی به دلیل وجود پتانسیل ها و زمینه‌های لازمه، برای توسعه گردشگری در روستا مطالعه شده.
4. بسترسازی و بهره‌گیری از حمایت های بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در اکوتوریسم با عنایت به وجود زیرساخت‌های اکوتوریستی در ناحیه مورد مطالعه.
5. بهره‌گیری از مسئولان دولتی بمنظور ترویج و توسعه صنعت توریسم در راستای توسعه ایجاد فرصت‌های شغلی جدید و ایجاد درآمد برای ساکنین ناحیه.
6. استفاده از نیروهای با تجربه و متخصص بمنظور ایجاد تشکل های تعاونی و همچنین ترویج و آموزش از طریق جلسات مختلف با مردم با بهره‌گیری از سرمایه‌گذاران بومی.
7. ایجاد هماهنگی بین نهادها و بخش‌های مختلف مرتبط، به منظور یکپارچه سازی کارکردهای گردشگری روستایی به وسیله برگزاری نشستها و به کارگیری تدابیر مدیریتی مطلوب.
8. تمرکز عمدۀ فعالیت‌های توریستی بر بهره‌برداری از منابع و جاذبه‌های موجود و بدون استفاده توریستی همانند چشم اندازها، ارتفاعات باغات، و فضای سبز و ... به منظور کسب درآمد و ایجاد اشتغال و توسعه روستایی.

استراتژی‌های تنوع (ST):

در استراتژی‌های تنوع که به نقاط قوت درونی و تهدید بیرونی تاکید دارد موارد زیر برای بهره‌برداری از برتری‌های موجود و کاهش تهدیدات در راستای توسعه اکوتوریسم در نواحی روستایی پیشنهاد می‌گردد:

۱. برنامه‌ریزی هدفمند و استراتژیک برای تنوع بخشی به امکانات خدماتی، اقامتی، تفریحی و بهداشتی بمنظور جلب رضایت گردشگران و متعاقب آن افزایش گردشگر در راستای ایجاد فعالیت‌های جدید برای ساکنین ناحیه مورد مطالعه.
۲. تنوع بخشی و توسعه برنامه‌های تبلیغاتی برای معرفی جاذبه‌های طبیعی ناحیه مورد مطالعه از طریق سمینارها و جشنواره‌ها.
۳. برنامه‌ریزی و ساماندهی اگرتووریسم (توریسم کشاورزی) بمنظور استفاده و بهره‌گیری مطلوب از محیط آرام و زیبا و جلوگیری از تخریب مزارع و مناظر و چشم اندازهای طبیعی.
۴. تلاش مدیران محلی جهت ساماندهی کاربری‌ها و جلوگیری از تغییرات مخرب کاربری‌های اراضی.
۵. توسعه و تجهیز مسیرهای اکوتوریستی و تدوین دفترچه‌های راهنمایی برای گردشگران و آموزش آنها.
۶. تامین امنیت اجتماعی مکانها و روستاهای توریستی روزتا برای مسافران جهت جلوگیری از تخلفات اجتماعی.
۷. وضع قوانین و اقدامات لازم جهت جلوگیری از تخریب پوشش گیاهی و فرسایش خاک به دلیل خاک برداری از بستر رودخانه و سیل خیز بودن منطقه.

استراتژی‌های بازنگری یا بازپروری (WO)

در راهبردهای بازنگری ضمن تاکید بر نقاط ضعف درونی، سعی بر بهره‌گیری از فرصت‌های بیرونی در جهت رفع نقاط ضعف فراروی نواحی توریستی روستایی می‌باشد. در نتیجه موارد زیر برای بهره‌برداری از فرصت‌ها و از بین بردن ضعف‌ها در راستای توسعه اکوتوریسم پیشنهاد می‌گردد.

۱. بازنگری در خصوص نحوه توزیع امکانات، خدمات و تسهیلات توریستی و اولویت‌دهی تخصیص مجدد این امکانات به ناحیه مورد مطالعه.
۲. برنامه‌ریزی جهت بهره‌گیری از بخش خصوصی و مشارکت مردم در راستای تجهیز امکانات خدماتی، بهداشتی و اقامتی در ناحیه مورد مطالعه در راستای جذب گردشگر.
۳. بازنگری قوانین و مقررات اراضی در اماكن اکوتوریستی اين ناحيه بمنظور بهره‌برداری و استفاده از قسمت‌های مختلف آن برای عموم.
۴. توسعه و گسترش نهادها و سازمان‌های ذیربطر در ناحیه مورد مطالعه برای آموزش مردم و گردشگر بمنظور بهره‌گیری از منابع و اثرات مثبت اکوتوریسم.

۵. بازنگری به نحوه توزیع و اولویت دهی تخصیص سرمایه‌های موجود و تلاش برای جذب سرمایه‌گذاری جهت توسعه روستایی.

استراتژی‌های تدافعی (WT)

در استراتژی‌های تدافعی نیز که بر اساس نقاط ضعف درونی و تهدید بیرونی استوار است موارد زیر جهت رفع آسیب پذیری و از بین بردن ضعف‌ها و تهدیدها در راستای توسعه اکوتوریسم پیشنهاد می‌گردد:

۱. تدوین قوانین و مقررات ویژه بمنظور استفاده مطلوب و بهینه از جاذبه‌های طبیعی منطقه و جلوگیری از تخریب اراضی جنگلی، مزارع و آводگی آب، خاک و هوا.

۲. برگزاری سمینارها و نشست‌های توسعه سرمایه‌گذاری در صنعت گردشگری روستایی به وسیله مسوولان مرتبط، دعوت از سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی و ایجاد تسهیلات و امتیازهای ویژه سرمایه‌گذاری در زمینه احداث هتلها، مجتمعهای اقامتی، تأسیسات تفریحی، ایجاد زمینهای ورزشی، موزه تاریخ طبیعی و مناظر روستایی.

۳. آموزش و اطلاع‌رسانی به مردم در نحوه برخورد با گردشگران بمنظور جلوگیری از تعارض گردشگران و مردم منطقه در زمینه فرهنگ و آداب و رسوم و جلوگیری از تخلفات اجتماعی و بزهکاری.

۴. تجهیز امکانات و خدمات درمانی و تجهیزات امداد و نجات در ناحیه مورد مطالعه با استفاده از نیروهای متخصص و مجبوب.

۵. زمینه‌سازی و تشویق مردم به مشارکت در جهت توسعه زیر ساخت‌ها، تجهیزات و تسهیلات مختلف توریستی و کسب درآمد از طریق اکوتوریسم و همچنین استفاده از بخش خصوصی در زمینه‌هایی که مردم نمی‌توانند مشارکت داشته باشند.

۶. بهره‌گیری از نیروهای متخصص و مجبوب در جهت بکارگیری آنان در راستای توسعه اکوتوریسم با حمایت دولت.

۷. تسطیح و آسفالت کردن مسیرهای دسترسی به جاذبه‌های توریستی.

آموزش مدیریت بحران به نیروهای بومی در راستای افزایش اینمنی با توجه به آسیب پذیری طبیعی منطقه و احتمال وقوع حوادث غیرمتربقه و پیش‌بینی نشده مثل سیل، زلزله، لغزش، ریزش و...

مثبت شناسی (AI)؛ نگرشی نو در استراتژی‌های توسعه

مثبت شناسی (AI) در یک برنامه‌ریزی استراتژیکی به جای تمرکز بر تهدیدها و ضعف‌ها به شناسایی قوت‌ها و فرصت‌های کنونی می‌پردازد. چنانچه اگر بخواهیم استراتژی سُوات را به لحاظ نظم فکر به دو بخش مساوی تقسیم کنیم در این صورت باید ۵۰ درصد از زمان خود را به نقاط منفی و ۵۰ درصد را به نقاط مثبت اختصاص دهیم. در نگرش (AI) نقاط مثبت و فرصت‌ها را تا جایی رشد می‌دهیم که بتوانیم بر اساس آن ضعف‌ها و تهدیدها را پوشش دهیم (Stavros Et al., ۲۰۱۰: ۵).

(SOAR) مدل

بر اساس جدول شماره(۱) خود این مدل شامل چهار بخش مهم می‌باشد که دربرگیرنده شناسایی قوت‌ها؛ فرصت‌ها؛ آرمانها و نتایج^۱ می‌باشد.

جدول شماره ۱. عوامل کلیدی در استراتژی SOAR

(Strengths)	(Opportunities)	تحقیق استراتژیک
بزرگ‌ترین جنبه مثبت ما چیست؟	بهترین فرصت‌های پیش روی ما چیست؟	
آینده آرمانی ما چیست؟	بهترین نتایج قابل اندازه‌گیری چیست؟	تصمیم‌های مثبت

منبع: (Stavros Et al., 2010).

ذکر این نکته ضروری است که مشکلات و تهدیدات در نظر گرفته شده‌است که توسط ذره‌بینی از ممکنات دیده خواهد شد و راه‌حل‌ها از طریق پاره‌ای از گفت‌گوها درباره «آنچه می‌توانیم انجام دهیم» کشف خواهد شد. در کل چارچوب مدل سوار Stavros (SOAR) ترسیم شده‌است که شامل مراحل آغاز و برداشتن قدم اول، شناخت و بررسی، تصور، نوآوری و اجراست (Stavros & Saint, 2010) که این مراحل را در فرآیند تدوین راهبرد توسعه گردشگری پایداری منطقه لادیز استفاده خواهند شد. مدل (SOAR) در چهار مرحله اجراییمی باشد که در زیز به آن می‌پردازیم

مرحله اول: این مرحله شامل آغاز و برداشت قدم اول است که در این مرحله، اعضای گروه و برنامه‌ریزی در خصوص چگونگی استفاده از استراتژی SOAR بحث می‌کنند. در این جلسات علاوه بر شناسایی افراد ذیع نفع، نحوه درگیر کردن این افراد ذی نفع در فرآیند برنامه‌ریزی می‌باشد، بحث می‌شود. این افراد ذیع نفع شامل؛ ساکنان شهرگرگان، گردشگران، مسئولان سازمان میراث فرهنگی، شهرداریها، هلتداران، استانداریها و غیره می‌باشد. بطوریکه بعد از شناسایی این افراد قرار شد طی جلساتی با آنها مشورت شود.

مرحله دوم: شامل شناخت و بررسی نقاط قوت و مثبت می‌باشد. در این مرحله با شناخت ارزش‌ها، چشم اندازه‌ها و نقاط قوت داخلی که به منظور خلق فرصت‌ها می‌باشد، تا آنها را به آرمان‌ها و نتایج مبدل کنیم. بنابرین در این مرحله زمان جلسات توسط افراد گروه برنامه‌ریز تعیین می‌شود. بعد از تعیین زمان جلسات، هر یک از افراد نقاط قوت گردشگری و فرصت‌های پیش‌روی شهر و در نهایت آرمان‌های خود را تشریح می‌کنند. شایان ذکر است که این مرحله در کشورهای جهان سومی همچون

⁹ . Strength

1 . Opportunities

0

1 . Aspirations

1

1 . Results

2

ایران با مشکل مواجه هستم. به دلیل عدم همکاری بعضی از مسئولین و افراد در برگزاری نشست‌ها ناچاریم افرادی را به جای همین مسئولین و افراد قرار دهیم و به جای آنها استفاده کنیم.

مرحله سوم: در این مرحله علاوه بر تصور کردن (مرحله سوم)، ابتکار و نوآوری (مرحله چهارم) که مجموعه از قوت‌ها، فرصت‌ها، آرمان‌ها و نتایج می‌باشد، مورد بررسی قرار می‌گیرد. در کل در این مرحله، در نشست‌ها و گفت و گوها از افراد و مسئولین ذی‌نفع خواسته می‌شود که دیدی مثبت از آیند مطلوب گردشگری داشته باشند و در صورت اجرای شدن طرح، به بیان نتایج قابل اندازه‌گیری و مشهود پردازند.

مرحله چهارم (نوآوری و ابتکار): در این مرحله راهبردها و استراتژی‌های نوآوری و ابتکاری را شناسایی و اولویت‌بندی می‌شوند. البته باید توجه داشت که امکان دارد روندهای جدید و تغییر یافته در سیستم، ساختار و غیره نیاز به پشتیبانی از اهداف جدید باشند. این تغییرات به وسیله شناسایی نقاط قوت‌ها و فرصت‌ها به منظور دست‌یابی به آرمان‌ها و نتایج به وجود می‌آیند. بنابرین مجموعه قوت‌ها، فرصت‌ها، آرمان‌ها و نتایج بازنگری در این مرحله به چالش کشیده شدند و در نهایت تغییراتی در آنها به وجود آمد.

جدول شماره ۲. نتایج چهار مرحله SOAR

قوت‌ها (Strengths)	فرصت‌ها (Opportunities)
<p>دسترسی آسان و مناسب به این نواحی برای گردشگران وجود امنیت در سطح شهرستان (همجواری با مرز میرجاوه) وجود زیرساخت‌های با کیفیت مناسب برای دسترسی به جاذبه‌های روستا اعتقاد مسئولین به اشتغال زایی بوسیله گسترش توریسم وجود چشم اندازهای زیبا (همجوار با کوه تفتان) بالارفتن قدرت خرید مردم محلی ایجاد اشتغال برای مردمان محلی در سطح روستا با ورود گردشگران بیشتر توسعه اقامتگاه‌های مناسب گردشگری در مسیر مکانهای پر جاذبه مستعدبودن منطقه برای برنامه ریزی توریسم در جهت استفاده از منابع طبیعی بالارفتن انگیزه ماندگاری مردم محلی در مناطق خود وجود نقاط تاریخی خاص (غار طبیعی لادیز)</p>	<p>افزایش توجه دولت به برنامه ریزی و سرمایه‌گذاری در بخش گردشگری افزایش انگیزه بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در این مناطق کاهش بیکاری با توسعهٔ توریسم افزایش اشتغال در بخش خدمات با توسعه گردشگری وجود اقلیم مناسب در شش ماه از سال در سطح منطقه وجود جاذبه‌های منحصر به فرد بهبود سطح آموزش</p>
آرمان‌ها (Aspirations)	نتایج (Results)
<p>لادیز قطب بزرگ گردشگری در مرکز استان برپایی انواع اردوهای تفریحی و گردشگری طرح شدن لادیز در جذب گردشگران تابستانی ارتقاء جایگاه صنایع دستی لادیز با حمایت از تولید، فروش و بازاریابی محصولاتی نظیر فرش، حصیر، غذاهای محلی</p>	<p>دادن بودجه اختصاصی برای تبلیغات گردشگری در سطح کشور و بین‌المللی افزایش همکراز خدماتی برای استقبال از گردشگران بومی و غیر بومی برنامه‌ریزی برای افزایش دادن تعداد گردشگران نسبت به سال‌های گذشته تقویت زیرساخت‌های گردشگری و برطرف کردن مشکلات مرتبط با آن</p>
<p>رغبت فراوان بخش‌های مختلف خصوصی برای سرمایه‌گذاری در صنعت گردشگری ایجاد مجتمع‌ای با مناظری زیبا و جذاب با رویکرد توسعه پایدار</p>	<p>کاهش هزینه محل اقامتگاه‌ها و ساخت تعداد هتل‌های در منطقه فراهم کردن بستر مناسب برای ایجاد اشتغال و رفع معضل بیکاری</p>

مرحله پنجم: مرحله اجرا می‌باشد که حرکت به سمت اجرایی کردن برنامه‌های است. در این مرحله افراد گروه‌های مختلف برنامه‌ریزی در طرح‌های که مربوط به رسیدن به اهداف و نتایج تعیین شده‌است، باهم ارتباط برقرار می‌کنند. مسئولین ذی نفع و افراد در هر جای که علاقه و توانایی انجام آن کار را دارند، مشغول می‌شوند. این مرحله که مرحله اجرایی می‌باشد و فراتر از اختیارات یک پژوهش می‌باشد و عملی کردن ان پس از تصویب طرح است.

نتیجه گیری

به دلیل فقدان برنامه ریزی و ضعف مدیریت، از فرصت‌های موجود در زمینه گردشگری و تجدید حیات اقتصادی و اجتماعی آن در روستایی لادیز، به نحو مطلوبی استفاده نشده است. در مقابل، تهدیدهای مربوط به گردشگری و فقدان برنامه ریزی مؤثر و پایدار در توسعه روستایی دهستان لادیز، آشکار شده و موجب بروز پیامدهای نامطلوبی، مانند آلودگی منابع آب و محیط طبیعی، تخریب چشم اندازهای طبیعی، افزایش مهاجرت، رکود فعالیت‌های کشاورزی منطقه و بیکاری آشکار و پنهان شده است. در حالی که با برنامه ریزی و بهره برداری‌های مناسب از فرصت‌ها و ظرفیت‌های گردشگری لادیز، به منظور دستیابی به گردشگری پایدار روستایی، می‌توان فعالیت‌های مؤثری برای توسعه پایدار منطقه انجام داد. با توجه به مطالب فوق، برنامه‌ریزی و مدیریت مؤثر فعالیت‌های مربوط به گردشگری، برای توسعه گردشگری پایدار روستایی بسیار ضروری است. با توجه به مطالب مذکور، استفاده از راهبردها و راهکارهای مناسب برای توسعه گردشگری روستایی با توجه به شرایط و ویژگی‌های زیست محیطی، جاذبه‌ها و فرآورده‌های بوم شناختی هر منطقه ضروری است. در مقاله حاضر، با عنایت به این موضوع که شناخت ظرفیت‌ها و محدودیت‌های گردشگری منطقه مذکور، می‌تواند بر برنامه‌ریزی مناسب گردشگری در این منطقه و رفع مسائل و مشکلات آنها بسیار مؤثر باشد، ضمن بررسی ظرفیت‌ها و محدودیت‌های توسعه گردشگری روستایی و نیز بیان راه کارهایی برای توسعه گردشگری، با استفاده از روش سوار مورد تحلیل و بررسی قرار داده‌ایم.

منابع:

- جمعه پور، محمود و شکوفه احمدی، ۱۳۹۰، تاثیر گردشگری بر معیشت پایدار روستایی (مطالعه موردی: روستای برغان، شهرستان ساوجبلاغ)، پژوهش‌های روستایی، شماره ۱، ۳۳-۶۶.
- جوان، جعفر، سقائی، مهدی (۱۳۸۳) نقش گردشگری روستایی در توسعه منطقه‌ای با تأکید بر مدیریت روستایی، مجله جغرافیا و توسعه ناحیه‌ای، شماره ۲
- حاجی‌نژاد، علی، رحیمی، داناو تقی‌زاده، زهرا (۱۳۹۲)؛ تدوین برنامه استراتژیک توسعه گردشگری درمناطق نمونه گردشگری روستایی مطالعه موردی: روستای نمونه گردشگری هجیج در شهرستان پاوه، دوفصلنامه علمی-پژوهشی آمایش سرزمین، دوره پنجم، شماره اول، بهار و تابستان، صفحات ۵۱-۷۸.
- حسنوند، احسان، حسنوند، اسماعیل، ۱۳۹۰، امکان سنجی گردشگری روستایی و آثار آن بر توسعه روستایی بررسی موردی منطقه کهمان در شهرستان سلسله، توسعه روستایی، دوره سوم، شماره ۲، پاییز و زمستان

- رضائی، روح الله، رنجبران، پریسا(۱۳۹۱) بررسی و واکاوی اثرات مثبت توسعه گردشگری در مناطق روستایی شهرستان نظرنـ(مطالعه موردي: روستاي ابيانه)، اولين همايش بين المللي مديريت گردشگري و توسعه پايدار
- رضوانی، محمد رضا، اکبریان رونبزی، سعید رضا، رکن الدین افتخاری، عبدالرضا، بدري سيد علی(۱۳۹۰) تحليل مقاييسه اى آثار اقتصادي گردشگری خانه های دوم با گردشگری روزانه بر نواحی روستایی، با رویکرد توسعه پايدار(مطالعه موردي: شهرستان شمیرانات، استان تهران) فصلنامه پژوهش های روستایی، سال دوم، شماره چهارم.
- رکن الدین افتخاری، عبدالرضا و مهدوی، داود(۱۳۸۵)؛ راهکارهای توسعه گردشگری روستایی با استفاده از مدل SWOT لواسان کوچک؛ مجله مدرس علوم انسانی، دوره ۱۰ ، شماره ۲، ص ۳۱-۱. تهران.
- سقایي مهدی ، جوانبخت قهفرخی زهره (۱۳۹۱) ؛امکان سنجی گردشگری روستایی در خراسان شمالی(مطالعه موردي : منطقه اسفیدان)
- شريف زاده ، ابوالقاسم و مراد نژادی ، همایون ، (۱۳۸۱) ، توسعه پايدار و گردشگری روستایی ، ماهنامه اجتماعی - اقتصادي جهاد ، خداد و تیر ، شماره ۲۵۰-۲۵۱ ، صفحه ۵۳-۶۲.
- ضرغامی بروجنی، حمید (۱۳۸۸) گزارش توسعه گردشگری، برای جمهوری اسلامی هم دست یافتنی است.
- فيض اللهـ، مير حمزهـ، ۱۳۸۳ـ، پـايان نـاـمـهـ تـوـانـ هـاـيـ توـسـعـهـ توـرـيـسـ روـسـتـايـ مشـكـينـ شـهـرـمـورـدـ:ـدـهـسـتـانـهـاـيـ مشـكـينـ غـرـبـيـ وـمـشـكـينـ شـرـقـيـ، دـانـشـكـدـهـ عـلـومـ اـنـسـانـيـ جـغـرـافـيـاـ، دـانـشـگـاهـ شـهـيدـ بهـشتـيـ.
- قادری، اسماعیل (۱۳۸۲) ، نقش گردشگری روستایی در توسعه روستایی پايدار، رساله دکتری، دانشگاه تربیت مدرس، به راهنمایی عبدالرضا رکن الدین افتخاری.
- کاظمی، مهدی، اسماعیلی، محمود رضا و بیگی فیروزی، اللهيار (۱۳۹۲)؛ تدوین و انتخاب استراتژی توسعه گردشگری استان لرستان بر اساس تحلیل SWOT و ماتریس برنامه ریزی استراتژیک کمی، مجله جغرافیا و توسعه، شماره ۳۲ پاییز ، صفحات : ۴۷-۶۰.
- لنگرودی، حسن، شریفی، انور، رضائیه آزادی، مریم، ۱۳۹۲، امکان سنجی توسعه گردشگری در نواحی روستایی از دیدگاه گردشگران(بخش تخت سليمان شهرستان تکاب)، چشم انداز جغرافیایی در مطالعات انسانی ، سال هشتم، شماره ۴۲، صص ۱-۱۷.
- لنگرودی، حسن، نصرتی، ماهره، ۱۳۸۹، امکان سنجی توسعه گردشگری در نواحی روستایی از دیدگاه گردشگران (بخش کرگانرود شهرستان تالش)، مجله جغرافیا و برنامه ریزی محیطی، سال ۲۲، شماره ۱، صص ۶۹-۸۴.
- مدهوشی، مهدی (۱۳۸۸)، ارزیابی موانع توسعه صنعت گردشگری در استان لرستان. فصلنامه پژوهشنامه بازرگانی، شماره ۲۸. صص ۳۶-۳۰.
- مهدوی، مسعود، قدیری معصوم، مجتبی و قهرمانی، نسرین، ۱۳۸۷ ، اثرات گردشگری بر توسعه با نظرسنجی از روستاییان دره کن و سولقان، فصلنامه روستا و توسعه، سال ۱۱ ، شماره ۲، صص ۳۹ - ۶۰
- میرکتولی جعفر ، مصدق راضیه،(۱۳۸۹) بررسی وضعیت گردشگری روستایی و نقش آن در رونق صنایع دستی مورد دهستان استرآباد جنوبی، شهرستان گرگان، مطالعات و پژوهشهاي شهری و منطقه ای سال دوم، شماره هفتم، زمستان ۱۳۸۹
- هاشمی، سید مناف، حسين پور، سید علی(۱۳۸۹) بازبینی و بررسی اثرات گردشگری پذیری مناطق روستایی در رویکرد فراتحلیل با تاکید بر زمینه های گسترش صنعت گردشگری، فصلنامه مدیریت شهری، شماره ۲۶

- Aka, Hasan , 2010, *Assessment of Rural Tourism in Turkey Using SWOT Analysis*, *Journal of Applied Sciences*, 6 (13).
- Castellani, Valentina, 2010, *Development of methodologies and indicators to assess sustainability in tourism and agriculture*, *Department of Environmental Science and Technology, PhD Thesis, University of Milano*
- Lepp, A., 2008, *Tourism and dependency: An analysis of Bigodi village, Uganda*. *Tourism Manage.* Vol.29, pp. 1206-1214.
- Lorio, M., and corsale, A., 2010, *Rural tourism and livelihood strategies in Romania*. *JRural Stud.* Vol. 26, pp. 152-162.